

### **Scrisoare de așteptări**

utilizată în cadrul procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație pentru  
Societatea DOMENII PREST SERV SRL

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și Hotărârea Guvernului nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Scrisoarea de așteptări constituie o sinteză a așteptărilor financiare și nonfinanciare ale autorității publice tutelare, UAT Județul Buzău, precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Scopul Scrisorii de așteptări este de a:

- stabili obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice;
- defini principiile de lucru și conduita așteptată din partea candidaților;
- facilita înțelegerea standardelor de așteptare din partea candidaților de către UAT Județul Buzău, ca autoritate publică tutelară;
- consolida încrederea cetățenilor în ceea ce privește capacitatea întreprinderii publice de a furniza servicii de calitate;
- ghida membri Consiliu de Administrație în redactarea Planului de Administrare;

### **ELEMENTE DE STRUCTURĂ ALE SCRISORII DE AȘTEPTĂRI**

1. Strategia autorității publice tutelare, Județul Buzău
2. Viziunea strategică cu privire la misiunea și obiectivele societății
3. Încadrarea întreprinderii publice
4. Compensații privind îndeplinirea obligațiilor de serviciu public
5. Activitatea comercială a întreprinderii publice
6. Politica de dividende
7. Politica de investiții
8. Comunicarea cu consiliul de administrație și conducerea executivă
9. Calitatea și siguranța produselor și serviciilor
10. Etica, integritatea și guvernanta corporativă
11. Cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii

# 1. STRATEGIA AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, JUDEȚUL BUZĂU

**UAT Județul Buzău** este asociat unic la Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. cu domeniu principal de activitate Tratarea și eliminarea deșeurilor nepericuloase. Pe lângă acesta societatea Domenii Prest Serv S.R.L. realizează Lucrări de construcții și întreținere drumuri, Lucrări construcții civile, etc.

Asociatul unic se așteaptă ca managementul Societății să fie orientat spre realizarea obiectivului strategic al Societății, respectiv administrarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurilor din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău, ce se bazează pe următoarele elemente fundamentale:

- atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor;
- îmbunătățirea serviciilor publice prestate;
- creșterea profitabilității societății.

Consiliul Județean Buzău în calitate de autoritate contractantă, administrator al întregii infrastructuri de interes județean, are ca atribuție exclusivă, statuată în Legea nr.215/2001 a administrației publice locale la art.91 alin(1) litera (d) și alin (5) litera (a) punctul 12, realizarea tuturor activităților de interes public referitoare la administrarea drumurilor și podurilor de interes județean.

În exercitarea acestor atribuții Consiliul Județean Buzău are, potrivit Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.43/1997 privind regimul drumurilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare, obligația de asigurare a stării de viabilitate și buna desfășurare a traficului auto și/sau pietonal pentru cei aproximativ 951,47 km de drum clasificat de interes județean, balastat sau asfaltat și 187 bucati poduri, din care conform stării de viabilitate:

- 715,053 km modernizați
- 207,297 km pietruiti
- 14,676 km pamant
- 14,45 km beton

Pentru îmbunătățirea infrastructurii rutiere din Județul Buzău se continuă un amplu program de reabilitare și modernizare a drumurilor județene.

Județul Buzău, a considerat că prin înființarea Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. se poate contribui atât la menținerea viabilității cât și la îmbunătățirea infrastructurii rutiere.

Asociatul unic se așteaptă ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Din punct de vedere financiar, plecând de la structura de venituri a Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., se dorește ca prin consolidarea capacității operationale să-si conserve portofoliul de servicii și lucrări și să preia cât mai multe tipuri de servicii și lucrări cu caracter de urgență ce trebuie realizate pe domeniul public al județului.

Activitatea este definită prin legislația specifică:

1. Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și actualizată;
2. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;

3. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 79/2008 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.203/2009;

Activitatea societății se desfășoară cu respectarea următoarelor principii:

- a) autonomie locală;
- b) responsabilitate și legalitate;
- c) protecția și conservarea mediului natural și construit;
- d) administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a unității administrative – teritoriale;
- e) continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;
- f) adaptabilitate la cerințele utilizatorilor ;
- g) transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- h) acces liber la informațiile privind serviciile oferite;

În linie cu principiile enunțate, în viziunea autorității tutelare, activitatea Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L trebuie să fie definită prin:

1. profesionalism și performanță;
2. transparență și predictibilitate;
3. etică și integritate;

## **2. VIZIUNEA STRATEGICĂ CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII**

Domenii Prest Serv S.R.L. este o societate constituită în anul 2014 în scopul asigurării derulării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", implementat de Consiliul Județean Buzău și finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, în vederea atingerii țintelor conform cu Directiva 2008/98/CE privind deșeurile, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor.

Astfel Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău.

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

O altă componentă cuprinsă în sfera activităților desfășurate de către societatea Domenii Prest Serv S.R.L., se regăsește activitatea de lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

### **2.1. Poziționarea strategică a Societății**

**Societatea Domenii Prest Serv este operatorul ce asigură, prin delegare directă, implementarea Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene.**

Proiectul s-a derulat sub coordonarea Consiliului Județean Buzău în parteneriat cu societatea Natura Management SRL București.

În cadrul acestui proiect operează Stația Pilot din localitatea Vernești, județul Buzău, ce are ca singur scop asigurarea serviciului public de eliminare a DCD(deseuri din construcții și demolări).

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în

domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

## 2.2. Obiectivele Societății

Asa cum a fost prevazut si in studiul de fezabilitate ce a stat la baza implementarii Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", s-a avut in vedere atingerea țintei menționate in Legea nr.211/2011, fiind necesar să se realizeze recuperarea și reutilizarea fracțiilor re folosibile din DCD(deseuri din constructii si demolari), astfel încât să meargă la depozitul final o cantitate din ce în ce mai mică, ajungând în 2020 la un procent de DCD depozitate de **30%**.

**Astfel, obiectivele strategiilor in domeniul gestionarii deșeurilor din construcții și demolări**, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare sunt cele prevazute la Art. 2, alineatul 2 și anume " *să atingă, până în anul 2020, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de umplere rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție si demolări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din Hotărârea Guvernului nr. 856/2002, cu completările ulterioare.*

Obiectivele pe termen scurt pentru Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt consolidarea structurilor de conducere și control ale acesteia, executive si neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării societății și creșterea capacității operationale (umană si dotare).

Pe termen lung Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. obiectivele urmărite sunt:

### **Obiective generale:**

- Un mediu înconjurător sănătos;
- Îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- Susținerea dezvoltării economico – sociale a județului;
- Promovarea calității și eficienței serviciului prestat;
- Dezvoltarea durabilă a serviciului;
- Promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Consultarea cu utilizatorii serviciului în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale:
- Adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciului;
- Informarea periodică asupra politicilor de dezvoltare a serviciului;

### **Obiective specifice:**

- Diminuarea gradului de poluare și a altor efecte negative asupra mediului în contextul dezvoltării, principalele direcții de acțiune pentru contracararea amenințărilor la adresa mediului înconjurător vor fi acțiuni pentru diminuarea gradului de poluare, prin ameliorarea calității aerului, apei și solului, cât și prin crearea de condiții pentru colectarea selectivă a deșeurilor (reciclare / recuperare).
- Creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.
- Stabilirea investițiilor necesare;
- Executarea lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- Verificarea stării tehnice a drumurilor identificate și localizarea degradărilor produse în carosabil și remedierea operativă a acestora;
- Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- Creșterea calității lucrărilor în vederea măririi perioadei de exploatare a drumurilor;
- Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzătoare a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor;
- Modernizarea și achiziția de utilaje, echipamente și accesorii necesare creșterii productivității și crearea de noi servicii și lucrări;
- Promovarea brand-ului Domenii Prest Serv S.R.L. prin activități de promovare a imaginii;
- Îmbunătățirea stării de viabilitate a infrastructurii rutiere;

### **2.3. Misiunea și planul de administrare**

Misiunea societății Domenii Prest S.R.L. este aceea de a se menține și de a se dezvolta ca un important operator în domeniul gestionării și eliminării deșeurilor din construcții și demolări, atât pe plan local cât și regional și de a funcționa cu profesionalism și responsabilitate.

Viziunea generală a UAT Județul Buzău, cu privire la misiunea întreprinderii publice, este ca la nivelul județului să se dezvolte servicii publice de salubritate cu rolul eliminării deșeurilor, reparare și întreținere drumuri și clădiri, capabile de reacție rapidă și calitativă, la solicitările administrației locale și a utilizatorilor serviciului public.

Planul de administrare al Societății Domenii Prest Serv S.R.L. are la baza viziunea asupra perspectivelor de evoluție fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și rețehnologizare a activității de producție, având la bază premisele ca numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite lucrări și servicii de calitate aferente exploatarei și întreținerii bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Județului Buzău.

Prin Hotărâre a Consiliului Județean Buzău se aprobă tarife unitare de prestări servicii și lucrări pentru întreținerea drumurilor județene, astfel încât fondurile publice alocate pentru întreținerea drumurilor județene să fie absorbite de către Societatea

Domenii Prest Serv S.R.L., în acest fel asigurându-se creșterea producției societății comerciale și a veniturilor din aceste activități;

**2.4. Utilizatorii Serviciului public de eliminare DCD și partenerii societății, sunt:**

a. Persoane fizice din mediu urban sau rural;

b. Persoane juridice: firme de construcții, unități comerciale, organizații profesionale, instituții publice, unități administrativ teritoriale, etc.

Raporturile dintre operatorul serviciului de operare și utilizatori se desfășoară pe baze contractuale, cu respectarea prevederilor regulamentului serviciului și ale contractului-cadru de prestare a serviciului, adoptate de Consiliul Județean Buzău.

UAT Județul Buzău, prin Consiliul Județean Buzău, în calitate de autoritate publică tutelară executivă și de semnatar al contractului de delegare a gestiunii, **este responsabil de asigurarea Serviciului de operare a Stației Pilot de eliminare D.C.D.** și urmărește respectarea de către operator a indicatorilor de calitate a serviciului, a clauzelor contractuale și a prevederilor legislației în vigoare.

**2.5. Oportunitatea implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău"**

În cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, s-a efectuat Diagnoza DCD, în cadrul căreia s-a evaluat cantitatea de **DCD existente pe teren** (tone) de cca. **120.000 to** în arealul municipiului Buzău, 25 to în zona aerodromului, și **1.977,5 to** în restul județului.

O cantitate estimată de DCD ce ar putea rezulta din dezafectarea clădirilor și structurilor degradate (dar care în mare parte necesită documentații de autorizare a intervenției) a fost de **cca. 73.706 tone**.

Astfel, ca urmare a identificării DCD și a estimărilor făcute în cadrul Diagnozei, s-a stabilit o rată de generare DCD per capita diferențiate, respectiv **250 kg/loc/an** pentru spațiul urban și **80 kg/loc/an** pentru spațiul rural. Aceste rate de generare corespund unei cantități anuale generate de DCD de cca. **49.564 tone** în urban și cca. **22.754 tone** în spațiul rural.

Serviciul public de operare a Stației Pilot de eliminare a DCD, asigură prin echipamentele și personalul ce îl deservește colectarea cantităților generate de deșeuri din construcții și demolări și urmărește îndeplinirea țintelor stabilite prin diagnoza realizată în cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău".

Aplicarea politicilor privind **îndeplinirea obiectivelor strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări**, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, obiective prevăzute la Art. 2, alineatul 2 ce sunt specifice implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE +(Plus) al Comisiei Europene, respectiv operarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări(DCD), **reprezintă o prioritate** în derularea activității societății Domenii Prest Serv S.R.L..

Dacă realizarea obligațiilor privind aplicarea acestor politici dăunează obiectivelor de eficiență și eficacitate ale societății, se vor putea acorda **compensații** ca atare, conform legislației în materie în vigoare.

Va fi dezvoltată o politică de mediatizare și conștientizare prin implementarea unor mecanisme de responsabilizare în problematica eliminării deșeurilor din construcții și demolări în județul Buzău.

### 3. ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău având, de asemenea prin delegare directă, gestionarea unor activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

Din această perspectivă, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. urmează politicile publice prevăzute de legislația specifică privind eliminarea deșeurilor și îndeplinește, prin gestionarea serviciului public, **obiectivele strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări.**

Conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare, țintele impuse politicilor publice sunt cele prevăzute la Art. 2, alineatul 2 și anume " *să atingă, până în anul 2020, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de umplere rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, **de minimum 70%** din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și demolări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din Hotărârea Guvernului nr. 856/2002, cu completările ulterioare.*

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Astfel, Societatea Domenii Prest Serv SRL se încadrează în categoriile privind scopurile întreprinderii publice atât de **serviciu public cât și în scop comercial**, respectiv întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial, îndeplinind în egală măsură și obligații de serviciu public.

În procesul de realizare a operațiunilor financiar contabile, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. va ține o **evidență separată** a costurilor izvorâte din obligația de serviciu public de cele izvorâte din alte activități (comerciale).

### 4. COMPENSAȚII PRIVIND ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR DE SERVICIU PUBLIC

Domenii Prest Serv S.R.L., printre alte activități cu scop comercial ce creează valoare economică, îndeplinește obiective precum obligații de serviciu public, care asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău.

Pentru atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile, transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, gestionarea activității **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări** poate genera costuri ce nu se pot acoperi prin activitatea curentă a acestuia (tarife, prețuri, etc.).

Astfel, potrivit legislației în vigoare, costurile suplimentare de operare și investiționale se vor putea acoperi prin compensații sub forma unor subvenții așa cum sunt definite în art.25 din Legea nr.101/2006, cu respectarea legislației privind finanțele publice locale, în ceea ce privește inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, a principiilor prevăzute la art. 43 alin. (2) din Legea nr. 51/2006.

## 5. ACTIVITATEA COMERCIALĂ A ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

Asociații unic se așteaptă ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R. prestează servicii/lucrări pentru UAT Județul Buzău pe drumurile județene (întreținere, semnalizare, marcaje, toaletare, etc.) pe baza de negociere, prin aplicarea dispozițiilor prevăzute la art.31 din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice. Costurile acestora sunt acoperite din bugetul local al UAT Județul Buzău. Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L nu încasează sume de la populație sau agenți economici pentru serviciile/lucrările executate la solicitarea UAT.

Așteptările autorității publice tutelare urmare desfășurării activităților comerciale privind rezultatele, sunt reflectate în obiectivele stabilite prin indicatorii financiari/nefinanciari propuși.

### INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

DENUMIRE I.C.P.	DEFINIRE ȘI CONȚINUT	NIVEL-ȚINTĂ PROPUȘĂ
1. Rentabilitatea generală a cifrei de afaceri (R.C.A.)	Capacitatea societății de a obține un anumit nivel de profit raportat la cifra de afaceri (venituri realizate). $RCA = \frac{\text{PROFIT NET} \times 100}{\text{CIFRA DE AFACERI}}$	Peste 5%
2. Lichiditate curentă (LC)	Capacitatea societății de a-și acoperi obligațiile de plată exigibile sau cu scadență imediată prin mijloace bănești proprii sau prin elemente patrimoniale active care se pot transforma în scurt timp, de regulă până la 12 luni, în lichidități. $LC = \frac{\text{Acțiuni circulante} \times 100}{\text{Active sub un an}}$	Peste 150%
3. Solvabilitate (S)	Capacitatea societății de a transforma toate activele pentru plata tuturor datoriilor (obligațiilor). $S = \frac{\text{Total activ} \times 100}{\text{Datorii totale}}$	Peste 200%



4. Gradul de îndatorare (G.I.)	Capacitatea societății de acoperire a datoriilor totale din capitalul propriu. $GI = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 100$	Sub 50%
5. Rata cheltuielilor Financiare (Rfc)	Capacitatea societății de acoperire a cheltuielilor financiare din cifra de afaceri. $Rfc = \frac{\text{cheltuieli financiare}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 100$	Sub 5%
6. Creșterea cifrei de afaceri (veniturilor)	Capacitatea societății de creștere a activităților cu caracter comercial (lucrări de construire, reabilitare și întreținere a drumurilor, lucrări de demolări).	10%-15% pe an.

#### INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

DENUMIRE INDICATOR	DEFINIRE
Calitate servicii/ produse	Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.
Satisfacția clienților	Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarului și pentru asigurarea unui transparențe legată de acțiunile întreprinse.
Acoperire servicii/ produse	Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii/lucrări.

#### 6. POLITICA DE DIVIDENDE

**Profitul obținut este în totalitate reîvestit**, neexistând o politică de dividend.

#### 7. POLITICA DE INVESTIȚII

Finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea legislației în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii aferente;
- c) obținerea de fonduri nerambursabile;

#### 8. COMUNICAREA CU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Pentru eficientizarea activității societății, asociatul unic dorește realizarea unei structuri de conducere/coordonare/supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive și neexecutive. Se dorește îmbunătățirea structurii administrative și a fluxului decizional, plecând de la expertiză în domeniu a membrilor selectați pentru consiliul de administrație.

#### 9. CALITATEA ȘI SIGURANȚA PRODUSELOR ȘI SERVICIILOR

Societatea are la nivel executiv o conducere capabilă să asigure calitatea și siguranța serviciilor, însă în contextul noilor reglementări în domeniul serviciilor

publice de salubritate și de întreținere a infrastructurii rutiere locale, se dorește de la membrii consiliului de administrație, expertiză și capacitate de documentare care să aducă societatea la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piața și legislația în domeniu.

#### **10. ETICĂ, INTEGRITATE ȘI GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament patru valori: responsabilitate, profesionalism, integritate, transparență și patru principii corespondente care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de administrare și conducere: principiul responsabilității, principiul profesionalismului, principiul integrității și principiul transparenței.

Prin constituirea consiliului de administrație se dorește o creștere a capacității administrative a conducerii executive și consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, CA, AGA, UAT și mediul de afaceri în care operează întreprinderea publică.

#### **11. CHELTUIELILE DE CAPITAL, REDUCERE DE CHELTUIELI ȘI ALTE ASPECTE ALE AFACERII:**

Având în vedere structura veniturilor și calitatea de asociat unic a UAT se dorește de la membrii consiliului de administrație o eficientizare a utilizării fondurilor publice prin organizarea administrativă adecvată a societății. Pe baza experienței membrilor CA, se dorește o analiză a aspectelor legate de consumuri de material, costuri materiale, normare, flux de aprovizionare, termene de plată, etc., care să conducă la definirea de acțiuni capabile să eficientizeze activitatea societății.

Propunerile candidaților din declarația de intenție, ca răspuns la scrisoarea de așteptări, trebuie să vizeze o perioadă de 4 ani (2018-2022).

**AUTORITATEA PUBLICĂ TUTELARĂ,  
PREȘEDINTE,**

**PETRE-EMANOIL NEAGU**

