

ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN BUZĂU

HOTĂRÂRE
pentru aprobarea indicatorilor de performanță financiari și
nefinanciari și a Planului de administrare al
administratorilor la Societatea
„DOMENII PREST SERV” SRL Buzău

Consiliul Județean Buzău, în calitate de Adunare Generală a Asociației
Unic la Societatea „Domenii Prest Serv” SRL;
Având în vedere:

- referatul Președintelui Consiliului Județean Buzău de inițiere a proiectului de hotărâre înregistrat sub nr. 10109/15.07.2019;
- nota Comisiei de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Societății „Domenii Prest Serv” SRL înregistrată sub nr. 8971/20.06.2019;
- avizul de legalitate al Secretarului Județului Buzău dat pe proiectul de hotărâre;
- prevederile art. 13 lit. „d” din Actul Constitutiv al Societății actualizat prin Hotărârea Consiliului Județean Buzău nr. 227/2018;
- prevederile art. 30 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,

În temeiul prevederilor art. 173 alin. (1) lit. „f” și art. 182 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ,

HOTĂRĂȘTE:

Art.1. (1) Se aprobă indicatorii de performanță financiari și nefinanciari și Planul de administrare al administratorilor la Societatea „Domenii Prest Serv” SRL pe durata corespunzătoare a mandatului acestora.

(2) Documentele menționate la alin. 1 sunt prevăzute în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2. Evaluarea activității administratorilor se face anual de către Adunarea Generală – Consiliul Județean Buzău cu sprijinul unor experți în astfel de evaluări și vizează atât contractul de administrare cât și planul de administrare.

Art.3. Secretarul Județului Buzău va asigura comunicarea hotărârii Instituției Prefectului Județului Buzău, Consiliului de Administrație al Societății „Domenii Prest Serv” SRL Buzău precum și publicarea pe site-ul autorității publice județene.

PREȘEDINTE,

PETRE – EMANOIL NEAGU

**AVIZAT PENTRU LEGALITATE,
SECRETARUL JUDEȚULUI BUZĂU,**

MIHAI-LAURENȚIU GAVRILĂ



Nr. _____
BUZĂU, _____ 2019

CONSILIUL JUDEȚEAN BUZĂU
PREȘEDINTE
NR. 10110/15.07.2019

REFERAT
la proiectul de hotărâre pentru aprobarea indicatorilor de
performanță financiari și nefinanciari și a Planului de
administrare al administratorilor la Societatea
„DOMENII PREST SERV” SRL Buzău

Consiliul Județean Buzău exercită, în numele și pentru Unitatea Administrativ Teritorială județul Buzău, drepturile și obligațiile de Adunare Generală a Asociației unic în relația cu Societatea „Domenii Prest Serv” SRL Buzău.

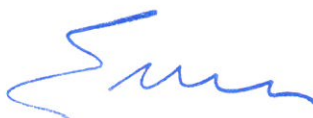
După numirea administratorilor, cu respectarea prevederilor legale, s-a constituit, prin Dispoziția Președintelui nr. 100/2019, Comisia de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza planului de administrare și a scrisorii de așteptare din procedura de selecție.

Prin Nota anexată, Comisia propune Adunării generale aprobarea indicatorilor financiari și nefinanciari și a Planului de administrare pentru administratorii societății.

Propun adoptarea proiectului de hotărâre în forma prezentată.

PREȘEDINTE,

PETRE - EMANOIL NEAGU



CONSILIUL JUDEȚEAN BUZĂU
COMISIA CONSTITUITĂ PRIN
DISPOZIȚIA NR. 100/2019
NR. 8971/20.06.2019

NOTA DE CONSTATARE

Comisia de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Consiliului de Administrație al societății Domenii Prest Serv S.R.L., constituită prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Buzău nr.100/24.04.2019, întrunită astăzi 10.05.2019 în componența membrilor Oprea Mirela director executiv - Direcția juridică și administrație publică locală, Petre Iulian director executiv - Direcția pentru administrarea patrimoniului și investiții și Lungu Marius - director executiv adjunct - Direcția economică, am constatat următoarele:

1. PREZENTARE GENERALĂ

În temeiul dispozițiilor art.30 alin.(3) din O.U.G. nr.109/2011, conform prevederilor prevăzute de art.14 alin.(1), (6), și art.22 alin.(2) lit.dd) din Actul constitutiv (actualizat) al societății Domenii Prest Serv S.R.L., Consiliul de Administrație al societății Domenii Prest Serv S.R.L. a solicitat prin Adresa nr.547/08.04.2019 - 5771/17.04.2019 negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare întocmit de către acesta și aprobat prin Decizia C.A. nr.4/08.04.2019.

La data de 24.04.2019, prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Buzău nr.100/24.04.2019, a fost constituită Comisia de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Consiliului de Administrație al societății Domenii Prest Serv S.R.L. în componența mai sus menționată.

2. ÎNDEPLINIREA MISIUNII DE NEGOCIERE

2.1. Având în vedere aspectele prezentate, în îndeplinirea mandatului încredințat, comisia a procedat la convocarea membrilor Consiliului de Administrație în data de 20.05.2019.

Astfel, la o prima rundă de discuții, Consiliul de Administrație al societății Domenii Prest Serv S.R.L. a prezentat Planul de administrare înregistrat sub nr.480/08.04.2019 însoțit de Componenta planului de administrare înregistrată sub nr.1641/24.10.2018 și Planul de management înregistrat sub nr.386/22.03.2019.

Planul de administrare cuprinde următoarea structură:

1. Strategia Consiliului de Administrație a Societății Domenii Prest Serv S.R.L.
2. Viziunea strategică a C.A. cu privire la misiunea și obiectivele societății
3. Încadrarea întreprinderii publice
4. Activitatea comercială a întreprinderii publice
5. Politica de investiții
6. Comunicarea cu Asociații Unic și conducerea executivă
7. Calitatea și siguranța produselor și serviciilor
8. Etică, integritatea și guvernanta corporativă

După o primă analiză au fost desprinse și supuse discuțiilor, din conținutul Planului de administrare **Capitolul 4 Activitatea comercială a întreprinderii publice**, aspectele privind indicatorii financiari și nefinanciari.

INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

Indicele cifrei de afaceri

Lichiditatea curentă

Solvabilitate

Gradul de îndatorare

Viteza de rotație a debitelor clienți

INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

Calitate servicii/produse

Satisfacția clienților

Acoperire servicii/produse

INDICATORI PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

Stabilirea și raportarea la timp a indicatorilor

Raportarea situației activității comerciale

Ducerea la îndeplinire a hotărârilor asociatului unic

Membrii Consiliului de Administrație au arătat că țintele propuse ca urmare a desfășurării activităților comerciale privind rezultatele sunt reflectate în obiectivele stabilite prin indicatorii financiari/nefinanciari propuși.

Din analiza și dezbaterile ce au avut loc între membrii Comisiei și membrii Consiliului de administrație a rezultat că se impune o corecție a acestora (indicatori), fiind necesar ca în cadrul unei runde ulterioare de negociere să fie reanalizați.

2.2. La data de 20.06.2019, ca urmare a reconvocării stabilite de către Comisia de negociere, în cadrul discuțiilor dintre cele două părți au fost prezentate și dezbătute propunerile Consiliului de Administrație privind indicatorii de performanță financiari și nefinanciari.

Din analiza a reieșit că există o corelare mai bună a acestora cu exigențele obiectivelor stabilite prin scrisoarea de așteptări, respectiv a așteptărilor financiare și nonfinanciare ale autorității publice tutelare UAT Județul Buzău, precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Astfel, se constată îndeplinite condițiile impuse de lege și de autoritatea publică tutelară privind negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, urmând a se înainta adunării generale a asociatului unic Județul Buzău pentru aprobare, în forma propusă în cadrul celei de a doua runde de negociere, astfel:

INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

DENUMIRE I.C.P.	DEFINIRE ȘI CONȚINUT	NIVEL-ȚINTĂ PROPUȘĂ 2018-2022
1. Indicele cifrei de afaceri	Capacitatea societății de creștere a activitatilor comerciale <u>Cifra de afaceri curent</u> x 100 Cifra de afaceri anterioară	>140 %
2. Lichiditatea curentă	Capacitatea societății de a-și acoperi obligațiile de plată exigibile sau cu scadență imediată prin mijloace bănești proprii sau prin elemente patrimoniale active care se pot transforma în scurt timp în lichidități. <u>Active curente</u> x 100 Datorii curente	>150 %
3. Solvabilitate	Capacitatea societății de a transforma toate activele pentru plata tuturor datoriilor. <u>Total active</u> x 100 Datorii totale	>200%
4. Gradul de îndatorare	Capacitatea societății de acoperire a datoriilor totale din capitalul propriu. <u>Datorii totale</u> x 100 Capital propriu	<50 %
5. Viteza de rotație a debitelor clienți	Eficiența cu care societatea colectează creanțele de la clienți <u>Sold mediu clienți</u> x 365 Cifra de afaceri	<60 zile

INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

Calitate servicii/ produse	Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.
Satisfacția clienților	Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarului și pentru asigurarea unui transparențe legată de acțiunile întreprinse.
Acoperire servicii/ produse	Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii/lucrări.

INDICATORI PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

Stabilirea si raportarea la timp a indicatorilor	Anual
Raportarea situatiei activitatii comerciale	Trimestrial
Ducerea la indeplinire a hotararilor asociatului unic	Permanent

Pentru evaluarea echilibrată a activității membrilor consiliului de administrație în determinarea performanței societății, se propune organizarea indicilor ca ponderi dintr-un întreg, astfel:

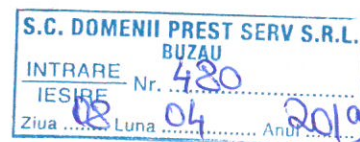
- Indicatori financiari : 25 %
- Indicatori operationali nefinanciari: 15 %
- Indicatori privind guvernarea corporativa: 60 %

COMISIA:

Oprea Mirela, director executiv - Direcția juridică și administrație publică locală

Petre Iulian, director executiv - Direcția pentru administrarea patrimoniului și investiții

Lungu Marius, director executiv adjunct - Direcția economică



PLANUL DE ADMINISTRARE
al Consiliului de Administrație
al Societății **DOMENII PREST SERV S.R.L.**
pentru perioada **2018-2022**

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv **Art.30 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și Hotărârea Guvernului nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Planul de administrare constituie **viziunea Consiliului de administrație** privind îndeplinirea indicatorilor financiari și nonfinanciari precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Strategia componentei de administrare a Planului de administrare este de a:

- prezenta obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice;
- realiza îndeplinirea indicatorilor financiari și nefinanciari propuși;

Planul de administrare vine ca raspuns la scrisoarea de asteptări și vizează o perioada de **4 ani (2018-2022)**.

STRUCTURA COMPONENTEI DE ADMINISTRARE

1. Strategia Consiliului de Administrație a Societății Domenii Prest Serv S.R.L.
2. Viziunea strategică a C.A. cu privire la misiunea și obiectivele societății
3. Încadrarea întreprinderii publice
4. Activitatea comercială a întreprinderii publice
5. Politica de investiții
6. Comunicarea cu Asociatul Unic și conducerea executivă
7. Calitatea și siguranța produselor și serviciilor
8. Etica, integritatea și guvernanța corporativă

1. STRATEGIA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE A SOCIETĂȚII DOMENII PREST SERV S.R.L.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. are ca obiect principal de activitate Tratarea și eliminarea deșeurilor nepericuloase. Pe lângă acesta societatea Domenii Prest Serv S.R.L. realizează Lucrări de construcții și întreținere drumuri, Lucrări construcții civile, etc.

Pentru a îndeplini așteptările Asociatului Unic - Județul Buzău, managementul Societății este orientat spre realizarea obiectivului strategic al Societății, respectiv administrarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolari de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurilor din construcții și demolari) din localitatea Vernești, județul Buzău, ce se bazează pe următoarele elemente fundamentale:

- atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor;
- îmbunătățirea serviciilor publice prestate;
- creșterea profitabilității societății.

Având în vedere calitatea Consiliului Județean Buzău de administrator al întregii infrastructuri de interes județean, are ca atribuție exclusivă, statuată în Legea nr.215/2001 a administrației publice locale la art.91 alin(1) litera (d) și alin (5) litera (a) punctul 12, se are de asemenea realizarea tuturor activităților de interes public referitoare la administrarea drumurilor și podurilor de interes județean.

Așa cum a prezentat în scrisoarea de așteptări, Județul Buzău a considerat că prin înființarea Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. se poate contribui atât la menținerea viabilității cât și la îmbunătățirea infrastructurii rutiere.

Managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., sub coordonarea consiliului de administrație, urmează să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Din punct de vedere financiar, plecând de la structura de venituri a Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., se dorește ca prin consolidarea capacității operationale să-si conserve portofoliul de servicii și lucrări și să preia cât mai multe tipuri de servicii și lucrări cu caracter de urgență ce trebuie realizate pe domeniul public al județului.

Activitatea este definită prin legislația specifică:

- Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și actualizată;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 79/2008 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.203/2009;

Activitatea societății se desfășoară cu respectarea următoarelor principii:

- autonomie locală;
- responsabilitate și legalitate;
- protecția și conservarea mediului natural și construit;
- administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a unității administrative – teritoriale;
- continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;
- adaptabilitate la cerințele utilizatorilor ;
- transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- acces liber la informațiile privind serviciile oferite;

Conform așteptărilor autorității tutelare, activitatea Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L trebuie să fie definită prin:

- profesionalism și performanță;
- transparență și predictibilitate;
- etică și integritate;

2. VIZIUNEA STRATEGICĂ A C.A. CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII

Domenii Prest Serv S.R.L. este o societate constituită în anul 2014 în scopul asigurării derulării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolari din județul Buzău”, implementat de Consiliul Județean Buzău și finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, în vederea atingerii Țintelor conform cu Directiva 2008/98/CE privind deșeurile, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor.

Astfel Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolari de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurii din construcții și demolari) din localitatea Vernești, județul Buzău.

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

O altă componentă cuprinsă în sfera activităților desfășurate de către societatea Domenii Prest Serv S.R.L. este activitatea de lucrări de întreținere, amenajare și construcție a drumurilor și autostrăzilor.

2.1. Poziționarea strategică a Societății

Societatea Domenii Prest Serv este operatorul ce asigură, prin delegare directă, implementarea Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolari din județul Buzău”, finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene.

Proiectul s-a derulat sub coordonarea Consiliului Județean Buzău în parteneriat cu societatea Natura Management SRL București.

În cadrul acestui proiect operează Stația Pilot din localitatea Vernești, județul Buzău, ce are ca singur scop asigurarea serviciului public de eliminare a DCD(deseuri din construcții și demolări).

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

2.2. Obiectivele Societății

Asa cum a fost prevăzut și în studiul de fezabilitate ce a stat la baza implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", s-a avut în vedere atingerea țintei menționate în Legea nr.211/2011, fiind necesar să se realizeze recuperarea și reutilizarea fracțiilor re folosibile din DCD(deseuri din construcții și demolări), astfel încât să meargă la depozitul final o cantitate din ce în ce mai mică, ajungând în 2020 la un procent de DCD depozitate de **30%**.

Astfel, obiectivele strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare sunt cele prevăzute la Art. 17, aliniatul 3) și anume: *„titularii pe numele cărora au fost emise autorizații de construire și/sau desființări conform Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, republicată, cu modificările și completările ulterioare, au obligația să gestioneze deșeurile din construcții și desființări, astfel încât să atingă progresiv, până la data de 31 decembrie 2020, potrivit anexei nr. 6, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și desființări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din anexa la Decizia Comisiei 2014/955/UE„*

Obiectivele pe termen scurt pentru Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt consolidarea structurilor de conducere și control ale acesteia, executive și neexecutive, dezvoltarea dialogului cu asociatul unic, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării societății și creșterea capacității operationale (umană și dotare).

Pe termen lung obiectivele urmărite de Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt:

Obiective generale:

- Sustinerea unui mediu înconjurător sănătos;
- Îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- Susținerea dezvoltării economico – sociale a județului;
- Promovarea calității și eficienței serviciilor prestate;
- Dezvoltarea durabilă a serviciilor prestate;
- Promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Consultarea cu utilizatorii serviciului în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale:
- Adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciului;
- Informarea periodică asupra politicilor de dezvoltare a serviciului;

Obiective specifice:

- Diminuarea gradului de poluare și a altor efecte negative asupra mediului în contextul dezvoltării, principalele direcții de acțiune pentru contracararea amenințărilor la adresa mediului înconjurător vor fi acțiuni pentru diminuarea gradului de poluare, prin ameliorarea calității aerului, apei și solului, cât și prin crearea de condiții pentru colectarea selectivă a deșeurilor (reciclare / recuperare).
- Contribuirea prin servicii de calitate la asigurarea creșterii gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale.
- Stabilirea investițiilor necesare;
- Executarea lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- Creșterea calității lucrărilor în vederea prelungirii perioadei de exploatare a drumurilor;
- Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzătoare a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor;
- Modernizarea și achiziția de utilaje, echipamente și accesorii necesare creșterii productivității și crearea de noi servicii și lucrări;
- Promovarea brand-ului Domenii Prest Serv S.R.L. prin activități de promovare a

imaginii;

- Îmbunătățirea stării de viabilitate a infrastructurii rutiere a județului;

2.3. Misiunea și componenta de administrare a planului de administrare

Misiunea societății Domenii Prest S.R.L. este aceea de a menține și de a dezvolta societatea ca un important operator în domeniul gestionării și eliminării deșeurilor din construcții și demolări, atât pe plan local cât și regional, printr-o activitate desfășurată cu profesionalism și responsabilitate.

Intenția consiliului de administrație este ca DOMENII PREST SERV să se dezvolte la nivelul județului prin servicii publice prompte și de calitate:

- salubritate - cu rolul eliminării deșeurilor;
- procesare și comercializare a deșeurilor procesate în vederea reutilizării acestora;
- reparații și întreținere de drumuri și clădiri;
- amenajări parcuri, spații verzi și toaletări copaci.

Componenta de administrare a Planului de administrare a Societății Domenii Prest Serv S.R.L. are la bază viziunea asupra perspectivelor de evoluție fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare a activității, având la bază premiza că numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite lucrări și servicii de calitate aferente exploatării și întreținerii bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Județului Buzău.

Se urmărește stabilirea unor tarife/prețuri unitare adecvate pentru serviciile și lucrările prestate pentru întreținerea drumurilor județene, astfel încât fondurile publice alocate pentru întreținerea drumurilor județene de către Domenii Prest Serv S.R.L., să poată asigura creșterea veniturilor societății din aceste activități, în vederea sporirii calității serviciilor.

2.4. Utilizatorii Serviciului public de eliminare DCD și partenerii societății, sunt:

- a. Persoane fizice din mediu urban sau rural;
- b. Persoane juridice: firme de construcții, unități comerciale, organizații profesionale, instituții publice, unități administrativ teritoriale, etc.

Raporturile dintre operatorul serviciului de operare și utilizatori se desfășoară pe baza de contracte, cu respectarea prevederilor regulamentului serviciului și ale contractului-cadru de prestare a serviciului, adoptate de către Consiliul Județean Buzău.

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L., în calitate de DELEGAT și de semnatar al contractului de delegare a gestiunii, **este responsabil de asigurarea Serviciului de operare a Stației Pilot de eliminare D.C.D.** cu respectarea indicatorilor de calitate a serviciului, a clauzelor contractuale și a prevederilor legislației în vigoare.

2.5. Oportunitatea implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”

În cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, s-a efectuat Diagnoza DCD, în cadrul căreia s-a evaluat cantitatea de **DCD existente pe teren** (tone) de cca. **120.000 to** în arealul municipiului Buzău, 25 to în zona aerodromului, și **1.977,5 to** în restul județului.

O cantitate estimată de DCD ce ar putea rezulta din dezafectarea clădirilor și structurilor degradate (dar care în mare parte necesită documentații de autorizare a intervenției) a fost de **cca. 73.706 tone**.

Astfel, ca urmare a identificării DCD și a estimărilor făcute în cadrul Diagnozei, s-a stabilit o rată de generare DCD per capita diferențiate, respectiv **250 kg/loc/an** pentru spațiul urban și **80 kg/loc/an** pentru spațiul rural. Aceste rate de generare corespund unei cantități anuale generate de DCD de cca. **49.564 tone** în urban și cca. **22.754 tone** în spațiul rural.

Serviciul public de operare a Stației Pilot de eliminare a DCD, asigură prin echipamentele și personalul ce îl deservește colectarea cantităților generate de deșeurii din construcții și demolări și urmărește îndeplinirea ȋntelilor stabilite prin diagnoza realizată în cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău".

Aplicarea politicilor privind **îndeplinirea obiectivelor strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări**, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, obiective prevăzute la Art. 2, alineatul 2 ce sunt specifice implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE +(Plus) al Comisiei Europene, respectiv operarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări(DCD), **reprezintă o prioritate în strategia de administrare** a activității Societății Domenii Prest Serv S.R.L..

De asemenea, dacă realizarea obligațiilor privind aplicarea acestor politici dăunează obiectivelor de eficiență și eficacitate ale societății, se vor solicita **compensații** ca atare, conform legislației în materie în vigoare.

Va fi dezvoltată o politică de mediatizare și conștientizare prin implementarea unor mecanisme de responsabilizare în problematica eliminării deșeurilor din construcții și demolări în județul Buzău.

3. ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurii din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău având, de asemenea prin delegare directă, gestionarea unor activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

Din această perspectivă, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. urmează politicile publice prevăzute de legislația specifică privind eliminarea deșeurilor și îndeplinește, prin gestionarea serviciului public, **obiectivele strategiilor în domeniul gestionării**

deșeurilor din construcții și demolari.

Conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare, țintele impuse politicilor publice sunt cele prevăzute la Art. 17, alineatul 3 și anume " *să atingă progresiv, până la data de 31 decembrie 2020, potrivit anexei 6, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și desfiintari, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din Hotărârea Guvernului nr. 856/2002, cu completările ulterioare.*"

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolari, etc.

Astfel, Societatea Domenii Prest Serv SRL se încadrează în categoriile privind scopurile întreprinderii publice atât de **serviciu public cât și în scop comercial**, respectiv întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial, îndeplinind în egală măsură și obligații de serviciu public.

În procesul de realizare a operațiunilor financiar contabile, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. va ține o **evidență separată** a costurilor izvorâte din obligația de serviciu public de cele izvorâte din alte activități (comerciale).

4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ A ÎNTREPRINDERII PUBLICE

În afara activităților delegate, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolari, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de dezvoltare a societății.

Consiliul de administrație urmărește ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R. prestează servicii/lucrări pentru UAT Județul Buzău pe drumurile județene (întreținere, semnalizare, marcaje, toaletare, etc.) pe baza de negociere, prin aplicarea dispozițiilor prevăzute la art.31 din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice. Costurile acestora sunt acoperite din bugetul local al UAT Județul Buzău. Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L nu încasează sume de la populație sau agenți economici pentru serviciile/lucrările executate la solicitarea UAT.

Țintele propuse ca urmare a desfășurării activităților comerciale privind rezultatele, sunt reflectate în obiectivele stabilite prin indicatorii financiari/nefinanciari propuși.

INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

DENUMIRE I.C.P.	DEFINIRE ȘI CONȚINUT	NIVEL-ȚINTĂ PROPUSĂ 2018-2022
1. Indicele cifrei de afaceri	Capacitatea societății de creștere a activitatilor comerciale <u>Cifra de afaceri curentă</u> x 100 Cifra de afaceri anterioară	>140 %
2. Lichiditatea curentă	Capacitatea societății de a-și acoperi obligațiile de plată exigibile sau cu scadență imediată prin mijloace bănești proprii sau prin elemente patrimoniale active care se pot transforma în scurt timp în lichidități. <u>Active curente</u> x 100 Datorii curente	>150 %
3. Solvabilitate	Capacitatea societății de a transforma toate activele pentru plata tuturor datoriilor. <u>Total active</u> x 100 Datorii totale	>200%
4. Gradul de îndatorare	Capacitatea societății de acoperire a datoriilor totale din capitalul propriu. <u>Datorii totale</u> x 100 Capital propriu	<50 %
5. Viteza de rotație a debitelor clienți	Eficiența cu care societatea colectează creantele de la clienți <u>Sold mediu clienți</u> x 365 Cifra de afaceri	<60 zile

INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

Calitate servicii/ produse	Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.
Satisfacția clienților	Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarului și pentru asigurarea unui transparențe legată de acțiunile întreprinse.
Acoperire servicii/ produse	Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii/lucrări.

INDICATORI PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

Stabilirea si raportarea la timp a indicatorilor	Anual
Raportarea situatiei activitatii comerciale	Trimestrial
Ducerea la indeplinire a hotararilor asociatului unic	Permanent

Pentru evaluarea echilibrata a activitatii membrilor consiliului de administratie in determinarea performantei societatii, propunem organizarea indicilor ca ponderi dintr-un intreg, astfel:

- Indicatori financiari : 25 %
- Indicatori operationali nefinanciari: 15 %
- Indicatori privind guvernarea corporativa: 60 %

Ponderea categoriilor de indicatori, cat si ponderea indicatorilor specifici fiecarei categorii, urmeaza a fi negociati cu asociatul unic.

• **POLITICA DE INVESTIȚII**

Finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea legislației în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- promovarea rentabilității și eficienței economice;
- utilizarea veniturilor realizate pentru dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii aferente;
- obținerea de fonduri nerambursabile;

• **COMUNICAREA CU ASOCIATUL UNIC ȘI CONDUCEREA EXECUTIVĂ**

Pentru realizarea transparenței, consiliul de administrație va asigura permanent informarea asociatului unic Județul Buzău, atât privind activitatea conducerii executive cât și neexecutive. De asemenea se are în vedere o bună comunicare cu managementul societății, conducerea executivă.

• **CALITATEA ȘI SIGURANȚA PRODUSELOR ȘI SERVICIILOR**

Consiliul de administrație va monitoriza conducerea executivă pentru a se asigura calitatea si siguranta serviciilor, dezvoltând expertiză și capacitate de documentare care să aducă societatea la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să raspundă nevoilor determinate de piață si legislatia în domeniu.

- **ETICA, INTEGRITATEA ȘI GUVERNANȚA CORPORATIVĂ**

Conform dispozițiilor prevăzute la art. 29 din OUG nr.109/2011, Consiliul de administrație a adoptat un cod de etică cu repere clare în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative ce au drept fundament patru valori: responsabilitate, profesionalism, integritate, transparență și patru principii corespondente care guvernează comportamentul etic și profesional al organelor de administrare și conducere: principiul responsabilității, principiul profesionalismului, principiul integrității și principiul transparenței.

Consiliului de administrație urmărește o creștere a capacității administrative a conducerii executive și consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, CA, AGA, UAT și mediul de afaceri în care operează întreprinderea publică.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
al Societății Domenii Prest Serv S.R.L.



IOSEF CONSTANTIN - președinte _____

NEDELCU RADU - membru _____

RUSU VALENTIN - membru _____



S.C. DOMENII PREST SERV S.R.L.			
BUZAU			
INTRARE	Nr.	1641	
IESIRE			
Ziua	24	Luna	10
		Anul	2018

COMPONENTA
Planului de Administrare al Consiliului de Administrație
al Societății **DOMENII PREST SERV S.R.L.**
pentru perioada **2018-2022**

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv **Art.30 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și Hotărârea Guvernului nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Planul de administrare constituie **viziunea Consiliului de administrație** privind îndeplinirea indicatorilor financiari și nonfinanciari precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Strategia componentei de administrare a Planului de administrare este de a:

- prezenta obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice;
- realiza îndeplinirea indicatorilor financiari și nefinanciari propuși;

Planul de administrare vine ca raspuns la scrisoarea de asteptări și vizează o perioada de **4 ani (2018-2022)**.

STRUCTURA COMPONENTEI DE ADMINISTRARE

1. Strategia Consiliului de Administrație a Societății Domenii Prest Serv S.R.L.
2. Viziunea strategică a C.A. cu privire la misiunea și obiectivele societății
3. Încadrarea întreprinderii publice
4. Activitatea comercială a întreprinderii publice
5. Politica de investiții
6. Comunicarea cu Asociatul Unic și conducerea executivă
7. Calitatea și siguranța produselor și serviciilor
8. Etica, integritatea și guvernanta corporativă

1. STRATEGIA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE A SOCIETĂȚII DOMENII PREST SERV S.R.L.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. are ca obiect principal de activitate Tratarea și eliminarea deșeurilor nepericuloase. Pe lângă acesta societatea Domenii Prest Serv S.R.L. realizează Lucrări de construcții și întreținere drumuri, Lucrări construcții civile, etc.

Pentru a îndeplini așteptările Asociatului Unic - Județul Buzău, managementul Societății este orientat spre realizarea obiectivului strategic al Societății, respectiv administrarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurilor din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău, ce se bazează pe următoarele elemente fundamentale:

- atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor;
- îmbunătățirea serviciilor publice prestate;
- creșterea profitabilității societății.

Având în vedere calitatea Consiliului Județean Buzău de administrator al întregii infrastructuri de interes județean, are ca atribuție exclusivă, statuată în Legea nr.215/2001 a administrației publice locale la art.91 alin(1) litera (d) și alin (5) litera (a) punctul 12, se are de asemenea realizarea tuturor activităților de interes public referitoare la administrarea drumurilor și podurilor de interes județean.

Așa cum a prezentat în scrisoarea de așteptări, Județul Buzău a considerat că prin înființarea Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. se poate contribui atât la menținerea viabilității cât și la îmbunătățirea infrastructurii rutiere.

Managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., sub coordonarea consiliului de administrație, urmează să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Din punct de vedere financiar, plecând de la structura de venituri a Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., se dorește ca prin consolidarea capacității operationale să-și conserve portofoliul de servicii și lucrări și să preia cât mai multe tipuri de servicii și lucrări cu caracter de urgență ce trebuie realizate pe domeniul public al județului.

Activitatea este definită prin legislația specifică:

- Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și actualizată;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 79/2008 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.203/2009;

Activitatea societății se desfășoară cu respectarea următoarelor principii:

- autonomie locală;
- responsabilitate și legalitate;
- protecția și conservarea mediului natural și construit;
- administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a unității administrative – teritoriale;
- continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;
- adaptabilitate la cerințele utilizatorilor ;
- transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- acces liber la informațiile privind serviciile oferite;

Conform așteptărilor autorității tutelare, activitatea Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L trebuie să fie definită prin:

- profesionalism și performanță;
- transparență și predictibilitate;
- etică și integritate;

2. VIZIUNEA STRATEGICĂ A C.A. CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII

Domenii Prest Serv S.R.L. este o societate constituită în anul 2014 în scopul asigurării derulării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolari din județul Buzău”, implementat de Consiliul Județean Buzău și finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, în vederea atingerii Țintelor conform cu Directiva 2008/98/CE privind deșeurile, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor.

Astfel Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolari de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurii din construcții și demolari) din localitatea Vernești, județul Buzău.

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

O altă componentă cuprinsă în sfera activităților desfășurate de către societatea Domenii Prest Serv S.R.L. este activitatea de lucrări de întreținere, amenajare și construcție a drumurilor și autostrăzilor.

2.1. Poziționarea strategică a Societății

Societatea Domenii Prest Serv este operatorul ce asigură, prin delegare directă, implementarea Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolari din județul Buzău”, finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene.

Proiectul s-a derulat sub coordonarea Consiliului Județean Buzău în parteneriat cu societatea Natura Management SRL București.

În cadrul acestui proiect operează Stația Pilot din localitatea Vernești, județul Buzău, ce are ca singur scop asigurarea serviciului public de eliminare a DCD(deseuri din construcții și demolări).

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

2.2. Obiectivele Societății

Asa cum a fost prevăzut și în studiul de fezabilitate ce a stat la baza implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", s-a avut în vedere atingerea țintei menționate în Legea nr.211/2011, fiind necesar să se realizeze recuperarea și reutilizarea fracțiilor re folosibile din DCD(deseuri din construcții și demolări), astfel încât să meargă la depozitul final o cantitate din ce în ce mai mică, ajungând în 2020 la un procent de DCD depozitate de **30%**.

Astfel, obiectivele strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare sunt cele prevăzute la Art. 17, aliniatul 3) și anume: *„titularii pe numele cărora au fost emise autorizații de construire și/sau desființări conform Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, republicată, cu modificările și completările ulterioare, au obligația să gestioneze deșeurile din construcții și desființări, astfel încât să atingă progresiv, până la data de 31 decembrie 2020, potrivit anexei nr. 6, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și desființări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din anexa la Decizia Comisiei 2014/955/UE,,*

Obiectivele pe termen scurt pentru Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt consolidarea structurilor de conducere și control ale acesteia, executive și neexecutive, dezvoltarea dialogului cu asociatul unic, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării societății și creșterea capacității operationale (umană și dotare).

Pe termen lung obiectivele urmărite de Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt:

Obiective generale:

- Sustinerea unui mediu înconjurător sănătos;
- Îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- Susținerea dezvoltării economico – sociale a județului;
- Promovarea calității și eficienței serviciilor prestate;
- Dezvoltarea durabilă a serviciilor prestate;
- Promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Consultarea cu utilizatorii serviciului în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale:
- Adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciului;
- Informarea periodică asupra politicilor de dezvoltare a serviciului;

Obiective specifice:

- Diminuarea gradului de poluare și a altor efecte negative asupra mediului în contextul dezvoltării, principalele direcții de acțiune pentru contracararea amenințărilor la adresa mediului înconjurător vor fi acțiuni pentru diminuarea gradului de poluare, prin ameliorarea calității aerului, apei și solului, cât și prin crearea de condiții pentru colectarea selectivă a deșeurilor (reciclare / recuperare).
- Contribuirea prin servicii de calitate la asigurarea creșterii gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale.
- Stabilirea investițiilor necesare;
- Executarea lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- Creșterea calității lucrărilor în vederea prelungirii perioadei de exploatare a drumurilor;
- Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzătoare a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor;
- Modernizarea și achiziția de utilaje, echipamente și accesorii necesare creșterii productivității și crearea de noi servicii și lucrări;
- Promovarea brand-ului Domenii Prest Serv S.R.L. prin activități de promovare a

imaginii;

- Îmbunătățirea stării de viabilitate a infrastructurii rutiere a județului;

2.3. Misiunea și componenta de administrare a planului de administrare

Misiunea societății Domenii Prest S.R.L. este aceea de a menține și de a dezvolta societatea ca un important operator în domeniul gestionării și eliminării deșeurilor din construcții și demolări, atât pe plan local cât și regional, printr-o activitate desfășurată cu profesionalism și responsabilitate.

Intenția consiliului de administrație este ca DOMENII PREST SERV să se dezvolte la nivelul județului prin servicii publice prompte și de calitate:

- salubritate - cu rolul eliminării deșeurilor;
- procesare și comercializare a deșeurilor procesate în vederea reutilizării acestora;
- reparații și întreținere de drumuri și clădiri;
- amenajări parcuri, spații verzi și toaletări copaci.

Componenta de administrare a Planului de administrare a Societății Domenii Prest Serv S.R.L. are la bază viziunea asupra perspectivelor de evoluție fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare a activității, având la bază premiza că numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite lucrări și servicii de calitate aferente exploatarei și întreținerii bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Județului Buzău.

Se urmărește stabilirea unor tarife/prețuri unitare adecvate pentru serviciile și lucrările prestate pentru întreținerea drumurilor județene, astfel încât fondurile publice alocate pentru întreținerea drumurilor județene de către Domenii Prest Serv S.R.L., să poată asigura creșterea veniturilor societății din aceste activități, în vederea sporirii calității serviciilor.

2.4. Utilizatorii Serviciului public de eliminare DCD și partenerii societății, sunt:

- a. Persoane fizice din mediu urban sau rural;
- b. Persoane juridice: firme de construcții, unități comerciale, organizații profesionale, instituții publice, unități administrativ teritoriale, etc.

Raporturile dintre operatorul serviciului de operare și utilizatori se desfășoară pe baza de contracte, cu respectarea prevederilor regulamentului serviciului și ale contractului-cadru de prestare a serviciului, adoptate de către Consiliul Județean Buzău.

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L., în calitate de DELEGAT și de semnatar al contractului de delegare a gestiunii, **este responsabil de asigurarea Serviciului de operare a Stației Pilot de eliminare D.C.D.** cu respectarea indicatorilor de calitate a serviciului, a clauzelor contractuale și a prevederilor legislației în vigoare.

2.5. Oportunitatea implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”

În cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, s-a efectuat Diagnoza DCD, în cadrul căreia s-a evaluat cantitatea de **DCD existente pe teren** (tone) de cca. **120.000 to** în arealul municipiului Buzău, 25 to în zona aerodromului, și **1.977,5 to** în restul județului.

O cantitate estimată de DCD ce ar putea rezulta din dezafectarea clădirilor și structurilor degradate (dar care în mare parte necesită documentații de autorizare a intervenției) a fost de **cca. 73.706 tone**.

Astfel, ca urmare a identificării DCD și a estimărilor facute în cadrul Diagnozei, s-a stabilit o rată de generare DCD per capita diferențiate, respectiv **250 kg/loc/an** pentru spațiul urban și **80 kg/loc/an** pentru spațiul rural. Aceste rate de generare corespund unei cantități anuale generate de DCD de cca. **49.564 tone** în urban și cca. **22.754 tone** în spațiul rural.

Serviciul public de operare a Stației Pilot de eliminare a DCD, asigură prin echipamentele și personalul ce îl deservește colectarea cantităților generate de deșeuri din construcții și demolări și urmărește îndeplinirea ȋntelor stabilite prin diagnoza realizată în cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău".

Aplicarea politicilor privind **îndeplinirea obiectivelor strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări**, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, obiective prevăzute la Art. 2, alineatul 2 ce sunt specifice implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE +(Plus) al Comisiei Europene, respectiv operarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări(DCD), **reprezintă o prioritate în strategia de administrare** a activității Societății Domenii Prest Serv S.R.L..

De asemenea, dacă realizarea obligațiilor privind aplicarea acestor politici dăunează obiectivelor de eficiență și eficacitate ale societății, se vor solicita **compensații** ca atare, conform legislației în materie în vigoare.

Va fi dezvoltată o politică de mediatizare și conștientizare prin implementarea unor mecanisme de responsabilizare în problematica eliminării deșeurilor din construcții și demolări în județul Buzău.

3. ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău având, de asemenea prin delegare directă, gestionarea unor activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

Din această perspectivă, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. urmează politicile publice prevăzute de legislația specifică privind eliminarea deșeurilor și îndeplinește, prin gestionarea serviciului public, **obiectivele strategiilor în domeniul gestionării**

deșeurilor din construcții și demolari.

Conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare, țintele impuse politicilor publice sunt cele prevăzute la Art. 17, alineatul 3 și anume " *să atingă progresiv, până la data de 31 decembrie 2020, potrivit anexei 6, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și desfiintari, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din Hotărârea Guvernului nr. 856/2002, cu completările ulterioare.*"

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolari, etc.

Astfel, Societatea Domenii Prest Serv SRL se încadrează în categoriile privind scopurile întreprinderii publice atât de **serviciu public cât și în scop comercial**, respectiv întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial, îndeplinind în egală măsură și obligații de serviciu public.

În procesul de realizare a operațiunilor financiar contabile, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. va ține o **evidență separată** a costurilor izvorâte din obligația de serviciu public de cele izvorâte din alte activități (comerciale).

4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ A ÎNTRINDERII PUBLICE

În afara activităților delegate, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolari, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de dezvoltare a societății.

Consiliul de administrație urmărește ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R. prestează servicii/lucrări pentru UAT Județul Buzău pe drumurile județene (întreținere, semnalizare, marcaje, toaletare, etc.) pe baza de negociere, prin aplicarea dispozițiilor prevăzute la art.31 din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice. Costurile acestora sunt acoperite din bugetul local al UAT Județul Buzău. Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L nu încasează sume de la populație sau agenți economici pentru serviciile/lucrările executate la solicitarea UAT.

Țintele propuse ca urmare a desfășurării activităților comerciale privind rezultatele, sunt reflectate în obiectivele stabilite prin indicatorii financiari/nefinanciari propuși.

INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

DENUMIRE I.C.P.	DEFINIRE ȘI CONȚINUT	NIVEL-ȚINTĂ PROPUSĂ 2018-2022
1. Indicele cifrei de afaceri	Capacitatea societății de creștere a activitatilor comerciale $\frac{\text{Cifra de afaceri curentă} \times 100}{\text{Cifra de afaceri anterioara}}$	>140 %
2. Lichiditatea curentă	Capacitatea societății de a-și acoperi obligațiile de plată exigibile sau cu scadență imediată prin mijloace bănești proprii sau prin elemente patrimoniale active care se pot transforma în scurt timp în lichidități. $\frac{\text{Active curente} \times 100}{\text{Datorii curente}}$	>150 %
3. Solvabilitate	Capacitatea societății de a transforma toate activele pentru plata tuturor datoriilor. $\frac{\text{Total active} \times 100}{\text{Datorii totale}}$	>200%
4. Gradul de îndatorare	Capacitatea societății de acoperire a datoriilor totale din capitalul propriu. $\frac{\text{Datorii totale} \times 100}{\text{Capital propriu}}$	<50 %
5. Viteza de rotație a debitelor clienți	Eficiența cu care societatea colectează creantele de la clienți $\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	<60 zile

INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

Calitate servicii/ produse	Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.
Satisfacția clienților	Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarului și pentru asigurarea unui transparențe legată de acțiunile întreprinse.
Acoperire servicii/ produse	Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii/lucrări.

INDICATORI PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

Stabilirea si raportarea la timp a indicatorilor	Anual
Raportarea situatiei activitatii comerciale	Trimestrial
Ducerea la indeplinire a hotararilor asociatului unic	Permanent

Pentru evaluarea echilibrata a activitatii membrilor consiliului de administratie in determinarea performantei societatii, propunem organizarea indicilor ca ponderi dintr-un intreg, astfel:

- Indicatori financiari : 25 %
- Indicatori operationali nefinanciari: 15 %
- Indicatori privind guvernarea corporativa: 60 %

Ponderea categoriilor de indicatori, cat si ponderea indicatorilor specifici fiecarei categorii, urmeaza a fi negociati cu asociatul unic.

• **POLITICA DE INVESTIȚII**

Finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea legislației în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- promovarea rentabilității și eficienței economice;
- utilizarea veniturilor realizate pentru dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii aferente;
- obținerea de fonduri nerambursabile;

• **COMUNICAREA CU ASOCIATUL UNIC ȘI CONDUCEREA EXECUTIVĂ**

Pentru realizarea transparenței, consiliul de administrație va asigura permanent informarea asociatului unic Județul Buzău, atât privind activitatea conducerii executive cât și neexecutive. De asemenea se are în vedere o bună comunicare cu managementul societății, conducerea executivă.

• **CALITATEA ȘI SIGURANȚA PRODUSELOR ȘI SERVICIILOR**

Consiliul de administrație va monitoriza conducerea executivă pentru a se asigura calitatea si siguranta serviciilor, dezvoltând expertiză și capacitate de documentare care să aducă societatea la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să raspundă nevoilor determinate de piață si legislatia în domeniu.

- **ETICA, INTEGRITATEA ȘI GUVERNANȚA CORPORATIVĂ**

Conform dispozițiilor prevăzute la art. 29 din OUG nr.109/2011, Consiliul de administrație a adoptat un cod de etică cu repere clare în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative ce au drept fundament patru valori: responsabilitate, profesionalism, integritate, transparență și patru principii corespondente care guvernează comportamentul etic și profesional al organelor de administrare și conducere: principiul responsabilității, principiul profesionalismului, principiul integrității și principiul transparenței.

Consiliului de administrație urmărește o creștere a capacității administrative a conducerii executive și consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, CA, AGA, UAT și mediul de afaceri în care operează întreprinderea publică.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
al Societății Domenii Prest Serv S.R.L.



IOSEF CONSTANTIN - președinte _____

NEDELCU RADU - membru _____

RUSU VALENTIN - membru _____



DOMENII PREST SERV S.R.L.



J10/317/2014, CUI 33093065, capital social 2.940.000 lei, **Sediu social:** Municipiul Buzău, Strada Transilvaniei nr.403, județul Buzău, tel./fax 0238.437.832, email - secretariat@domeniiprestserv.ro. **Punct de lucru:** Stația Pilot de operare deșeuri din construcții și demolări, localitatea Vernești, județul Buzău, tel. 0371.332.247, statiepilot@domeniiprestserv.ro.



PLANUL DE MANAGEMENT,

elaborat de

Directorul Societății DOMENII PREST SERV SRL

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv **Art.30 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și Hotărârea Guvernului nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Planul de management constituie **viziunea Directorului** privind îndeplinirea indicatorilor financiari și nonfinanciari precum și a politicilor fiscal-bugetare, cu evidențierea legăturii dintre acestea și așteptările generale ale autorității publice tutelare de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Strategia Planului de management este de a:

- prezenta obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice;
- realiza îndeplinirea indicatorilor financiari și nefinanțari propuși;

Planul de management vine ca răspuns la scrisoarea de așteptări și vizează o perioadă de **4 ani (2019-2023)**.

STRUCTURA PLANULUI DE MANAGEMENT

1. Strategia Directorului Societății Domenii Prest Serv S.R.L.
2. Viziunea strategică cu privire la misiunea și obiectivele societății
3. Încadrarea întreprinderii publice
4. Activitatea comercială a întreprinderii publice
5. Politica de investiții
6. Comunicarea cu Consiliul de administrație
7. Calitatea și siguranța produselor și serviciilor
8. Etica, integritatea și guvernanta corporativă

1. STRATEGIA DIRECTORULUI SOCIETĂȚII DOMENII PREST SERV S.R.L.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. are ca obiect principal de activitate Tratarea și eliminarea deșeurilor nepericuloase. Pe lângă acesta societatea Domenii Prest Serv S.R.L. realizează Lucrări de construcții și întreținere drumuri, Lucrări construcții civile, etc.

Pentru a îndeplini așteptările Consiliului de administrație, managementul Societății este orientat spre realizarea obiectivului strategic al Societății, respectiv administrarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurilor din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău, ce se bazează pe următoarele elemente fundamentale:

- atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor;
- îmbunătățirea serviciilor publice prestate;
- creșterea profitabilității societății.

Având în vedere calitatea Consiliului Județean Buzău de administrator al întregii infrastructuri de interes județean, are ca atribuție exclusivă, statuată în Legea nr.215/2001 a administrației publice locale la art.91 alin(1) litera (d) și alin (5) litera (a) punctul 12, se are de asemenea realizarea tuturor activităților de interes public referitoare la administrarea drumurilor și podurilor de interes județean.

Așa cum a prezentat în scrisoarea de așteptări, Județul Buzău a considerat că prin înființarea Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. se poate contribui atât la menținerea viabilității cât și la îmbunătățirea infrastructurii rutiere.

Managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., urmează să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Din punct de vedere financiar, plecând de la structura de venituri a Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., se dorește ca prin consolidarea capacității operationale să-și conserve portofoliul de servicii și lucrări și să preia cât mai multe tipuri de servicii și lucrări cu caracter de urgență ce trebuie realizate pe domeniul public al județului.

Activitatea este definită prin legislația specifică:

1. Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și actualizată;
2. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
3. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 79/2008 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.203/2009;

Activitatea societății se desfășoară cu respectarea următoarelor principii:

- a) autonomie locală;
- b) responsabilitate și legalitate;
- c) protecția și conservarea mediului natural și construit;
- d) administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a unității administrative – teritoriale;
- e) continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;
- f) adaptabilitate la cerințele utilizatorilor ;

- g) transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- h) acces liber la informațiile privind serviciile oferite;

Conform așteptărilor autorității tutelare, activitatea Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L trebuie să fie definită prin:

1. profesionalism și performanță;
2. transparență și predictibilitate;
3. etică și integritate;

2. VIZIUNEA STRATEGICĂ CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII

Domenii Prest Serv S.R.L. este o societate constituită în anul 2014 în scopul asigurării derulării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", implementat de Consiliul Județean Buzău și finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, în vederea atingerii Țintelor conform cu Directiva 2008/98/CE privind deșeurile, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor.

Astfel Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău.

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

O altă componentă cuprinsă în sfera activităților desfășurate de către societatea Domenii Prest Serv S.R.L., se regăsește activitatea de lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

2.1. Poziționarea strategică a Societății

Societatea Domenii Prest Serv este operatorul ce asigură, prin delegare directă, implementarea Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene.

Proiectul s-a derulat sub coordonarea Consiliului Județean Buzău în parteneriat cu societatea Natura Management SRL București.

În cadrul acestui proiect operează Stația Pilot din localitatea Vernești, județul Buzău, ce are ca singur scop asigurarea serviciului public de eliminare a DCD(deseuri din construcții și demolări).

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

2.2. Obiectivele Societății

Asa cum a fost prevazut si in studiul de fezabilitate ce a stat la baza implementarii Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", s-a avut in vedere atingerea țintei menționate in Legea nr.211/2011, fiind necesar să se realizeze recuperarea și reutilizarea fracțiilor re folosibile din DCD(deseuri din constructii si demolari), astfel încât să meargă la depozitul final o cantitate din ce în ce mai mică, ajungând în 2020 la un procent de DCD depozitate de **30%**.

Astfel, obiectivele strategiilor in domeniul gestionarii deșeurilor din construcții și demolări, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile(noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare sunt cele prevazute la Art. 16, aliniatul 3) și anume: *„titularii pe numele cărora au fost emise autorizații de construire și/sau desființări conform Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, republicată, cu modificările și completările ulterioare, au obligația să gestioneze deșeurile din construcții și desființări, astfel încât să atingă progresiv, până la data de 31 decembrie 2020, potrivit anexei nr. 6, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și desființări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din anexa la Decizia Comisiei 2014/955/UE.,,*

Obiectivele pe termen scurt pentru Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt consolidarea structurilor de conducere și control ale acesteia, executive si neexecutive, dezvoltarea dialogului cu asociatul unic, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării societății și creșterea capacității operationale (umană și dotare).

Pe termen lung obiectivele urmărite de Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt:

Obiective generale:

- Un mediu înconjurător sănătos;
- Creșterea gradului de colectare a deșeurilor din constructii si demolari;
- Îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- Susținerea dezvoltării economico – sociale a județului;
- Promovarea calității și eficienței serviciilor prestate;
- Dezvoltarea durabilă a serviciilor prestate;
- Promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Consultarea cu utilizatorii serviciului în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale;
- Adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciului;
- Informarea periodică asupra politicilor de dezvoltare a serviciului;

Obiective specifice:

- Diminuarea gradului de poluare și a altor efecte negative asupra mediului în contextul dezvoltării, principalele direcții de acțiune pentru contracararea amenințărilor la adresa mediului înconjurător vor fi acțiuni pentru diminuarea gradului de poluare, prin ameliorarea calității aerului, apei și solului, cât și prin crearea de condiții pentru colectarea selectivă a deșeurilor (reciclare / recuperare).

- Contribuirea prin servicii de calitate la asigurarea creșterii gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale.
- Stabilirea investițiilor necesare;
- Executarea lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- Creșterea calității lucrărilor în vederea măririi perioadei de exploatare a drumurilor;
- Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzătoare a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor;
- Modernizarea și achiziția de utilaje, echipamente și accesorii necesare creșterii productivității și crearea de noi servicii și lucrări;
- Promovarea brand-ului Domenii Prest Serv S.R.L. prin activități de promovare a imaginii;
- Atragerea de resurse financiare în vederea atingerii obiectivelor propuse;
- Dezvoltarea activităților de lucrări de construcții a drumurilor conform Normativului AND 554/2002 privind întreținerea și repararea drumurilor publice respectiv: curățare santuri, rigole, canale și podete;

2.3. Misiunea și componenta de administrare a planului de administrare

Misiunea planului de management al societății Domenii Prest S.R.L. este aceea de a menține și de a dezvolta societatea ca un important operator în domeniul gestionării și eliminării deșeurilor din construcții și demolări, atât pe plan local cât și regional și de a funcționa cu profesionalism și responsabilitate.

Intenția conducerii executive este ca la nivelul județului să se dezvolte servicii publice de salubritate cu rolul eliminării deșeurilor, reparare și întreținere drumuri și clădiri, capabile de reacție rapidă și calitativă, la solicitările administrației locale și a utilizatorilor serviciului public.

Planul de management al Societății Domenii Prest Serv S.R.L. are la baza viziunea asupra perspectivelor de evoluție fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare a activității de producție, având la bază premise că numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite lucrări și servicii de calitate aferente exploatării și întreținerii bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Județului Buzău.

Se urmărește stabilirea unor tarife/prețuri unitare **corecte** pentru serviciile și lucrările prestate pentru întreținerea drumurilor județene, astfel încât fondurile publice alocate pentru întreținerea drumurilor județene să fie absorbite de către Societatea Domenii Prest Serv S.R.L., în acest fel asigurându-se creșterea producției societății comerciale și a veniturilor din aceste activități;

2.4. Utilizatorii Serviciului public de eliminare DCD și partenerii societății,
sunt:

a. Persoane fizice din mediu urban sau rural;

b. Persoane juridice: firme de construcții, unități comerciale, organizații profesionale, instituții publice, unități administrativ teritoriale, etc.

Raporturile dintre operatorul serviciului de operare și utilizatori se desfășoară pe baze contractuale, cu respectarea prevederilor regulamentului serviciului și ale contractului-cadru de prestare a serviciului, adoptate de Consiliul Județean Buzău.

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L., în calitate de DELEGAT și de semnatar al contractului de delegare a gestiunii, **este responsabil de asigurarea Serviciului de operare a Stației Pilot de eliminare D.C.D.** și urmărește respectarea indicatorilor de calitate a serviciului, a clauzelor contractuale și a prevederilor legislației în vigoare.

*Cresterea gradului de colectare DCD.

2.5. Oportunitatea implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”

În cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”, finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, s-a efectuat Diagnoza DCD, în cadrul căreia s-a evaluat cantitatea de **DCD existente pe teren** (tone) de cca. **120.000 to** în arealul municipiului Buzău, 25 to în zona aerodromului, și **1.977,5 to** în restul județului.

O cantitate estimată de DCD ce ar putea rezulta din dezafectarea clădirilor și structurilor degradate (dar care în mare parte necesită documentații de autorizare a intervenției) a fost de **cca. 73.706 tone**.

Astfel, ca urmare a identificării DCD și a estimărilor făcute în cadrul Diagnozei, s-a stabilit o rată de generare DCD per capita diferențiate, respectiv **250 kg/loc/an** pentru spațiul urban și **80 kg/loc/an** pentru spațiul rural. Aceste rate de generare corespund unei cantități anuale generate de DCD de cca. **49.564 tone** în urban și cca. **22.754 tone** în spațiul rural.

Serviciul public de operare a Stației Pilot de eliminare a DCD, asigură prin echipamentele și personalul ce îl deservește colectarea cantităților generate de deșeuri din construcții și demolări și urmărește îndeplinirea ȋntelor stabilite prin diagnoza realizată în cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”.

Aplicarea politicilor privind **îndeplinirea obiectivelor strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și desființări**, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, obiective prevăzute la Art. 2, alineatul 2 ce sunt specifice implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”, finanțat prin Programul LIFE +(Plus) al Comisiei Europene, respectiv operarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări(DCD), **reprezintă o prioritate în strategia de management** a activității Societății Domenii Prest Serv S.R.L..

De asemenea, dacă realizarea obligațiilor privind aplicarea acestor politici dăunează obiectivelor de eficiență și eficacitate ale societății, se vor solicita **compensații** ca atare, conform legislației în materie în vigoare.

Va fi dezvoltată o politică de mediatizare și conștientizare prin implementarea unor mecanisme de responsabilizare în problematica eliminării deșeurilor din construcții și demolări în județul Buzău.

3. ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău având, de asemenea prin delegare directă, gestionarea unor activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public si privat al Judetului Buzau.

Din această perspectivă, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. urmează politicile publice prevăzute de legislația specifică privind eliminarea deșeurilor și îndeplinește, prin gestionarea serviciului public, **obiectivele strategiilor în domeniul gestionarii deșeurilor din construcții și desființări.**

Conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** privind regimul deșeurilor, act de reglementare, țințele impuse politicilor publice sunt cele prevazute la Art. 16, aliniatul 3) și anume: *„titularii pe numele cărora au fost emise autorizații de construire și/sau desființări conform Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, republicată, cu modificările și completările ulterioare, au obligația să gestioneze deșeurile din construcții și desființări, astfel încât să atingă progresiv, până la data de 31 decembrie 2020, potrivit anexei nr. 6, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de rambleiere care utilizează deșeuri pentru a înlocui alte materiale, de minimum 70% din masa cantităților de deșeuri nepericuloase provenite din activități de construcție și desființări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din anexa la Decizia Comisiei 2014/955/UE,,*

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public si privat al Judetului Buzau, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții și întreținere a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Astfel, Societatea Domenii Prest Serv SRL se încadrează în categoriile privind scopurile întreprinderii publice atât de **serviciu public cât și în scop comercial**, respectiv întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial, îndeplinind în egală măsură și obligații de serviciu public.

În procesul de realizare a operațiunilor financiar contabile, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. va ține o **evidență separată** a costurilor izvorâte din obligația de serviciu public de cele izvorâte din alte activități(comerciale).

4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ A ÎNTREPRINDERII PUBLICE

În afara activităților delegate, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de dezvoltare a societății.

Directorul urmărește ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R. prestează servicii/lucrări pentru UAT Județul Buzău pe drumurile județene (întreținere, semnalizare, marcaje, toaletare, etc.) pe baza de negociere, prin aplicarea dispozițiilor prevăzute la art.31 din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice. Costurile acestora sunt acoperite din bugetul local al UAT Județul Buzău.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L nu încasează sume de la populație sau agenți economici pentru serviciile/lucrările executate la solicitarea UAT.

Țintele propuse ca urmare a desfășurării activităților comerciale privind rezultatele, sunt reflectate în obiectivele stabilite prin indicatorii financiari/nefinanciari propuși.

INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

DENUMIRE I.C.P.	DEFINIRE ȘI CONȚINUT	NIVEL-ȚINTĂ PROPUȘĂ
1. Indicele cifrei de afaceri	Capacitatea societății de creștere a activitatilor comerciale $\frac{\text{Cifra de afaceri curenta} \times 100}{\text{Cifra de afaceri anterioara}}$	> 140%
2.Lichiditate curentă (LC)	Capacitatea societății de a-și acoperi obligațiile de plată exigibile sau cu scadență imediată prin mijloace bănești proprii sau prin elemente patrimoniale active care se pot transforma în scurt timp, de regulă până la 12 luni, în lichidități. $LC = \frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} \times 100$	> 150%
3. Solvabilitate (S)	Capacitatea societății de a transforma toate activele pentru plata tuturor datoriilor(obligațiilor). $S = \frac{\text{Total activ}}{\text{Datorii totale}} \times 100$	> 200%
4. Gradul de îndatorare (G.I.)	Capacitatea societății de acoperire a datoriilor totale din capitalul propriu. $GI = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capital Propriu}} \times 100$	< 50%
5. Viteza de rotație a debitelor clientilor	Eficiența cu care societatea colectează creante de la clienți $\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	< 60 zile

INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

DENUMIRE INDICATOR	DEFINIRE
Calitate servicii/ produse	Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.
Satisfacția clienților	Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarului și pentru asigurarea unui transparențe legată de acțiunile întreprinse.

Acoperire servicii/ produse	Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii/lucrări.
--------------------------------	--

INDICATORI PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA

Stabilirea si raportarea la timp a indicatorilor	Conform Legii
Raportarea situatiei activitatii comerciale	Conform Legii
Ducerea la indeplinire a hotararilor Consiliului de Administratie	Permanent

Pentru evaluarea echilibrata a activitatii directorului in determinarea performantei societatii,propun organizarea indicatorilor ca pondere intr-un intreg ,astfel:

-Indicatori financiari	25%
-Indicatori operationali nefinaciari	15%
-Indicatori privind guvernarea corporativa	60%

Ponderea categoriilor de indicatori urmeaza a fi negociati cu asociatul unic.

5. POLITICA DE INVESTIȚII

Finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea legislației în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii aferente;
- c) obținerea de fonduri nerambursabile;
- d) activitatea de investitii pe urmatorii 4 ani se va face pentru efectuarea de lucrari pe drumurile judetene si nu numai prin achizitionarea urmatoarelor mijloace fixe conform programului anual de achizitii aprobat prin BVC dupa cum urmeaza:

6. COMUNICAREA CU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Pentru realizarea transparenței, directorul va asigura permanent informarea Consiliului de administrație privind activitatea conducerii executive. De asemenea se are în vedere o bună comunicare cu Asociatul unic - Județul Buzău.

7. CALITATEA ȘI SIGURANȚA PRODUSELOR ȘI SERVICIILOR

Conducerea executivă va monitoriza calitatea si siguranta serviciilor, dezvoltând expertiză și capacitate de documentare care să aducă societatea la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să raspundă nevoilor determinate de piață si legislatia în domeniu.

8. ETICA, INTEGRITATEA ȘI GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Conform dispozițiilor prevăzute la art. 29 din OUG nr.109/2011, Consiliul de administrație va adopta un cod de etică, pentru a stabili repere clare în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative ce vor avea drept fundament patru valori:

responsabilitate, profesionalism, integritate, transparență și patru principii corespondente care să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de administrare și conducere: principiul responsabilității, principiul profesionalismului, principiul integrității și principiul transparenței. Conducerea executivă, directorul, va asigura aplicarea normelor de etică și conduită profesională și va reprezenta un model pentru personalul din subordine.

Conducerea executivă urmărește consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, CA, AGA, UAT și mediul de afaceri în care operează întreprinderea publică.

DIRECTOR
al Societății Domenii Prest Serv S.R.L.



ENE GABRIEL BOGDAN - Director _____

ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN BUZĂU
PREȘEDINTE

DISPOZIȚIE NR. 100
privind constituirea Comisiei de negociere a indicatorilor de
performanță financiari și nefinanțari, rezultați din Planul
de administrare al Societății „DOMENII PREST SERV” SRL

Președintele Consiliului județean Buzău;
Având în vedere:

- adresa Consiliului de Administrație al Societății „DOMENII PREST SERV” SRL Buzău înregistrată la nr.5771/17.04.2019;
- prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile Hotărârii Guvernului nr. 722 din 28 septembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,

În temeiul art. 104, alin. (1) lit. „f” și art. 106 din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

DISPUNE:

Art.1. Se constituie Comisia de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, rezultați din Planul de administrare al Societății „DOMENII PREST SERV” SRL, în următoarea componentă:

- Oprea Mirela - director executiv, Direcția juridică și administrație publică locală ;
- Petre Iulian - director executiv, Direcția pentru administrarea patrimoniului și investiții ;
- Lungu Marius - director executiv adjunct, Direcția economică.

Art.2. Ședința de negociere se va desfășura în data de 09.05.2019, ora 11⁰⁰ la Sediul Consiliul Județean Buzău.

Art.3. Până la data menționată la art.2, Consiliul de Administrație va comunica Comisiei de negociere și componentă de management a planului de administrare elaborate conform art.36 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011.

Art.4. Direcția juridică și administrație publică locală - Serviciul cancelarie, va comunica prezenta dispoziție celor interesați.

BUZĂU, 24 APRILIE 2019

PREȘEDINTE,

PETRE-EMANOIL NEAGU



**AVIZAT PENTRU LEGALITATE,
SECRETARUL JUDEȚULUI BUZĂU,**

MIHAI-LAURENȚIU GAVRILĂ

