

UNITATEA ADMINISTRATIV - TERITORIALĂ JUDEȚUL BUZĂU

PROIECT

Scrisoare de așteptări

utilizată în cadrul procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație pentru
Societatea DOMENII PREST SERV SRL

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv Ordonanță de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și H.G. nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Scrisoarea de așteptări este parte din componenta inițială a planului de selecție și stabilește așteptările asociatului unic privind performanțele societății și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pe o perioadă de **4 ani**, respectiv **2026-2030**.

Scopul Scrisorii de așteptări este de a:

- stabili obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice;
- defini principiile de lucru și conduita așteptată din partea candidaților;
- facilita înțelegerea standardelor de așteptare din partea candidaților de către UAT Județul Buzău, ca autoritate publică tutelară;
- consolida încrederea cetățenilor în ceea ce privește capacitatea întreprinderii publice de a furniza servicii de calitate;
- ghida membri Consiliu de Administrație în redactarea Planului de Administrare;

ELEMENTE DE STRUCTURĂ ALE SCRISORII DE AȘTEPTĂRI

1. Strategia autorității publice tutelare, Județul Buzău
2. Viziunea strategică cu privire la misiunea și obiectivele societății
3. Încadrarea întreprinderii publice
4. Compensații privind îndeplinirea obligațiilor de serviciu public
5. Activitatea comercială a întreprinderii publice
6. Politica de dividende
7. Politica de investiții
8. Comunicarea cu consiliul de administrație și conducerea executivă
9. Calitatea și siguranța produselor și serviciilor
10. Etica, integritatea și guvernarea corporativă
11. Cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii

1. STRATEGIA AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, JUDEȚUL BUZĂU

UAT Județul Buzău este asociat unic la Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. ce are ca domeniu principal de activitate Lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor. Pe lângă acesta societatea Domenii Prest Serv S.R.L. realizează și activități de Tratare și eliminare a deșeurilor nepericuloase, Lucrări construcții civile, etc..

Asociatul unic se așteaptă ca managementul Societății să fie orientat spre realizarea obiectivelor strategice ale Societății, respectiv administrarea Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeurii din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău și, ce se bazează pe următoarele elemente fundamentale:

- atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile (noua directivă a deșeurilor) transpusă în legislația națională **prin O.U.G. 92/2021**
- îmbunătățirea serviciilor publice prestate;
- creșterea profitabilității societății.

De asemenea, Consiliul Județean Buzău în calitate de autoritate contractantă, administrator al întregii infrastructuri de interes județean, are ca atribuție exclusivă, realizarea tuturor activităților de interes public referitoare la administrarea drumurilor și podurilor de interes județean.

În exercitarea acestor atribuții Consiliul Județean Buzău are, potrivit Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.43/1997 privind regimul drumurilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare, obligația de a asigura starea de viabilitate și buna desfășurare a traficului auto și/sau pietonal pentru cei aproximativ 951,47 km de drum clasificat de interes județean, balastat sau asfaltat și 187 poduri, din care conform stării de viabilitate:

- 815,198 km cu îmbrăcăminte asfaltică;
- 123,038 km pietruși;
- 10,750 km pământ;
- 2,490 km betonați.

Pentru îmbunătățirea infrastructurii rutiere din Județul Buzău se continuă un amplu program de reabilitare și modernizare a drumurilor județene.

Județul Buzău, a considerat că prin înființarea Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. se poate contribui atât la menținerea viabilității cât și la îmbunătățirea infrastructurii rutiere.

Asociatul unic se așteaptă ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Din punct de vedere financiar, plecând de la structura de venituri a Societății DOMENII PREST SERV S.R.L., se dorește ca prin consolidarea capacității operaționale să se conserve portofoliul de servicii și lucrări și să preia cât mai multe tipuri de servicii și lucrări cu caracter de urgență ce trebuie realizate pe domeniul public al județului.

Activitatea este definită prin legislația specifică:

1. Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și actualizată;
2. Ordonanță de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
3. Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Activitatea societății se desfășoară cu respectarea următoarelor principii:

- a) autonomie locală;
- b) responsabilitate și legalitate;
- c) protecția și conservarea mediului natural și construit;
- d) administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a unității administrative – teritoriale;
- e) continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;

- f) adaptabilitate la cerințele utilizatorilor ;
- g) transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- h) acces liber la informațiile privind serviciile oferite;

În linie cu principiile enunțate, în viziunea autorității tutelare, activitatea Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L trebuie să fie definită prin:

1. profesionalism și performanță;
2. transparență și predictibilitate;
3. etică și integritate;

2. VIZIUNEA STRATEGICĂ CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII

Domenii Prest Serv S.R.L. este o societate constituită în anul 2014 în scopul asigurării derulării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", implementat de Consiliul Județean Buzău și finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, în vederea atingerii țintelor conform cu Directiva 2008/98/CE privind deșeurile, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor (înlocuită ulterior de O.U.G. nr.92/2021).

Astfel, Domenii Prest Serv S.R.L. **asigură administrarea prin delegare directă a Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări** de la Județul Buzău, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău.

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, care cuprind **administrarea imobilelor aflate în patrimoniul sau folosința U.A.T. Județul Buzău**, inclusiv **activități de întreținere și reparații a drumurilor publice de interes județean**.

O altă componentă cuprinsă în sfera activităților desfășurate de către societatea Domenii Prest Serv S.R.L., se regăsește activitatea de lucrări de construcții civile în sectorul privat.

2.1. Poziționarea strategică a Societății

Societatea Domenii Prest Serv este operatorul ce asigură, prin delegare directă, implementarea Proiectului LIFE10ENV/RO/727 "Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău", finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene.

În cadrul acestui proiect operează Stația Pilot din localitatea Vernești, județul Buzău, ce are ca singur scop asigurarea serviciului public de eliminare a DCD (deșeuri din construcții și demolări).

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial, cu respectarea dispozițiilor legale**, în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

2.2. Obiectivele Societății

- **În sfera eliminării deșeurilor din construcții**, așa cum a fost prevăzut și în studiul de fezabilitate ce a stat la baza implementării acestui proiect, s-a avut în vedere atingerea țintei menționate în Legea nr.211/2011, fiind necesar să se realizeze recuperarea și reutilizarea fracțiilor re folosibile din DCD (deșeurii din construcții și demolări), astfel încât să meargă la depozitul final o cantitate din ce în ce mai mică, ajungând în 2020 la un procent de DCD depozitate de **30%**.

Astfel, obiectivele strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări, conform Directivei Europene 2008/98/CE privind deșeurile transpusă în legislația națională **prin Legea nr. 211/2011** (înlocuită ulterior de OUG nr.92/2021) privind regimul deșeurilor, au fost să atingă, un nivel de pregătire pentru reutilizare, reciclare și alte operațiuni de valorificare materială, inclusiv operațiuni de umplere rambleiere care utilizează deșeurii pentru a înlocui alte materiale, **de minimum 70%** din masa cantităților de deșeurii nepericuloase provenite din activități de construcție și demolări, cu excepția materialelor geologice naturale definite la categoria 17 05 04 din Hotărârea Guvernului nr. 856/2002, cu completările ulterioare.

- **În sfera serviciilor de administrare a imobilelor** aflate în patrimoniul sau folosința U.A.T. Județul Buzău și a **activităților de întreținere și reparații a drumurilor publice de interes județean**, se urmărește creșterea performanței în realizarea și îndeplinirea indicatorilor stabiliți în caietele de sarcini ale serviciilor delegate, prin profesionalizarea permanentă a personalului și utilizarea de tehnologii și echipamente moderne.

Obiectivele pe termen scurt pentru Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. sunt consolidarea structurilor de conducere și control ale acesteia, executive și neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării societății și creșterea capacității operaționale (umană și dotare).

Pe termen lung Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L. obiectivele urmărite sunt:

Obiective generale:

- Un mediu înconjurător sănătos;
- Îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- Susținerea dezvoltării economico – sociale a județului;
- Promovarea calității și eficienței serviciilor prestate;
- Dezvoltarea durabilă a serviciilor;
- Promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Consultarea cu utilizatorii serviciului în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale:
- Adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciilor;
- Informarea periodică asupra politicilor de dezvoltare a serviciilor;

Obiective specifice:

- Diminuarea gradului de poluare și a altor efecte negative asupra mediului în contextul dezvoltării, principalele direcții de acțiune pentru contracararea amenințărilor la adresa mediului înconjurător vor fi acțiuni pentru diminuarea gradului de poluare, prin ameliorarea calității aerului, apei și solului, cât și prin crearea de condiții pentru colectarea selectivă a deșeurilor (reciclare / recuperare).
- Creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol,

îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

- Stabilirea investițiilor necesare;
- Executarea lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- Verificarea stării tehnice a drumurilor identificate și localizarea degradărilor produse în carosabil și remedierea operativă a acestora;
- Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- Creșterea calității lucrărilor în vederea mării perioadei de exploatare a drumurilor;
- Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzătoare a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor;
- Modernizarea și achiziția de utilaje, echipamente și accesorii necesare creșterii productivității și crearea de noi servicii și lucrări;
- Promovarea brand-ului Domenii Prest Serv S.R.L. prin activități de promovare a imaginii;
- Îmbunătățirea stării de viabilitate a infrastructurii rutiere;

2.3. Misiunea și planul de administrare

Misiunea societății Domenii Prest S.R.L. este aceea de a se menține și de a se dezvolta ca un important operator în domeniul gestionării și eliminării deșeurilor din construcții și demolări, atât pe plan local cât și regional și de a funcționa cu profesionalism și responsabilitate.

Viziunea generală a UAT Județul Buzău, cu privire la misiunea întreprinderii publice, este ca la nivelul județului să se dezvolte servicii publice de salubritate cu rolul eliminării deșeurilor, servicii de reparație și întreținere drumuri și clădiri capabile de reacție rapidă și calitativă la solicitările administrației locale și a utilizatorilor serviciului public.

Planul de administrare al Societății Domenii Prest Serv S.R.L. are la baza viziunea asupra perspectivelor de evoluție fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare a activității de producție, având la bază premise ca numai prin influxul permanent de capital vor putea fi oferite lucrări și servicii de calitate aferente exploatării și întreținerii bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Județului Buzău.

Prin Hotărâre a Consiliului Județean Buzău se aprobă tarife unitare de prestări servicii și lucrări pentru întreținerea drumurilor județene, astfel încât fondurile publice alocate pentru întreținerea drumurilor județene să fie judicios cheltuite în relația cu Societatea Domenii Prest Serv S.R.L., în acest fel asigurându-se creșterea productivității societății comerciale, a veniturilor din aceste activități dar și a obținerii unui randament favorabil pentru U.A.T. Județul Buzău.

2.4. Utilizatorii Serviciului public de eliminare DCD și partenerii societății, sunt:

- a. Persoane fizice din mediu urban sau rural;
- b. Persoane juridice: firme de construcții, unități comerciale, organizații profesionale, instituții publice, unități administrativ teritoriale, etc.

Raporturile dintre operatorul serviciului de operare și utilizatori se desfășoară pe baze contractuale, cu respectarea prevederilor regulamentului serviciului și ale contractului-cadru de prestare a serviciului, adoptate de Consiliul Județean Buzău.

UAT Județul Buzău, prin Consiliul Județean Buzău, în calitate de autoritate publică tutelară executivă și de semnatar al contractului de delegare a gestiunii, **este responsabil de asigurarea Serviciului de operare a Stației Pilot de eliminare D.C.D.** și urmărește respectarea de către operator a indicatorilor de calitate a serviciului, a clauzelor contractuale și a prevederilor legislației în vigoare.

2.5. Oportunitatea implementării Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”

În cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”, finanțat prin Programul LIFE + al Comisiei Europene, s-a efectuat Diagnoza DCD, în cadrul căreia s-a evaluat cantitatea de **DCD existente pe teren** (tone) de cca. **120.000 to** în arealul municipiului Buzău, 25 to în zona aerodromului, și **1.977,5 to** în restul județului.

O cantitate estimată de DCD ce ar putea rezulta din dezafectarea clădirilor și structurilor degradate (dar care în mare parte necesită documentații de autorizare a intervenției) a fost de **cca. 73.706 tone**.

Astfel, ca urmare a identificării DCD și a estimărilor făcute în cadrul Diagnozei, s-a stabilit o rată de generare DCD per capita diferențiate, respectiv **250 kg/loc/an** pentru spațiul urban și **80 kg/loc/an** pentru spațiul rural. Aceste rate de generare corespund unei cantități anuale generate de DCD de cca. **49.564 tone** în urban și cca. **22.754 tone** în spațiul rural.

Serviciul public de operare a Stației Pilot de eliminare a DCD, asigură prin echipamentele și personalul ce îl deservește colectarea cantităților generate de deșeuri din construcții și demolări și urmărește îndeplinirea țințelor stabilite prin diagnoza realizată în cadrul Proiectului LIFE10ENV/RO/727 “Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău”.

Aplicarea politicilor privind **îndeplinirea obiectivelor strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări, reprezintă o prioritate** în derularea activității societății Domenii Prest Serv S.R.L..

Dacă realizarea obligațiilor privind aplicarea acestor politici dăunează obiectivelor de eficiență și eficacitate ale societății, se vor putea acorda **compensații** conform legislației în materie în vigoare.

Va fi dezvoltată o politică de mediatizare și conștientizare prin implementarea unor mecanisme de responsabilizare în problematica eliminării deșeurilor din construcții și demolări în județul Buzău.

3. ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Domenii Prest Serv S.R.L. asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D.(deșeuri din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău având, de asemenea prin delegare directă, gestionarea unor activități ale **Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău**.

Din această perspectivă, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. urmează politicile publice prevăzute de legislația specifică privind eliminarea deșeurilor și îndeplinește, prin gestionarea serviciului public, **obiectivele strategiilor în domeniul gestionării deșeurilor din construcții și demolări.**

De asemenea, societatea Domenii Prest Serv S.R.L. gestionează prin delegare directă și unele activități ale Serviciului public de administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău, și **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Astfel, Societatea Domenii Prest Serv SRL se încadrează în categoriile privind scopurile întreprinderii publice atât de **serviciu public cât și în scop comercial**, respectiv întreprindere publică ce creează valoare economică și care acționează ca o companie cu scop comercial, îndeplinind în egală măsură și obligații de serviciu public.

În procesul de realizare a operațiunilor financiar contabile, Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. va ține o **evidență separată** a costurilor izvorâte din obligația de serviciu public de cele izvorâte din alte activități (comerciale).

4. COMPENSAȚII PRIVIND ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR DE SERVICIU PUBLIC

Domenii Prest Serv S.R.L., printre alte activități cu scop comercial ce creează valoare economică, îndeplinește obiective precum obligații de serviciu public, care asigură administrarea prin delegare directă a **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări din Județul Buzău**, activitate ce se desfășoară în cadrul Stației Pilot de eliminare a D.C.D. (deșeurii din construcții și demolări) din localitatea Vernești, județul Buzău.

Pentru atingerea obiectivelor stabilite prin Directiva Europeană 2008/98/CE privind deșeurile, gestionarea activității **Serviciului public de eliminare a deșeurilor din construcții și demolări** poate genera costuri ce nu se pot acoperi prin activitatea curentă a acestuia (tarife, prețuri, etc.).

Astfel, potrivit legislației în vigoare, costurile suplimentare de operare și investiționale se vor putea acoperi prin compensații sub forma unor subvenții așa cum sunt definite în art.25 din Legea nr.101/2006, cu respectarea legislației privind finanțele publice locale, în ceea ce privește inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, a principiilor prevăzute la art. 43 alin. (2) din Legea nr. 51/2006.

5. ACTIVITATEA COMERCIALĂ A ÎNTRINDERII PUBLICE

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. **desfășoară și alte activități cu caracter comercial** în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor, lucrări de construcții a altor proiecte, lucrări de demolări, etc..

Prin activitatea desfășurată în domeniul lucrărilor de construcții a drumurilor întreprinderea publică Domenii Prest Serv S.R.L. urmărește creșterea gradului de accesibilitate în zonele rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri), investițiile destinate infrastructurii de transport având ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

Asociatul unic, Județul Buzău, se așteaptă ca managementul Societății DOMENII PREST SERV S.R.L. să fie orientat spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L prestează servicii/lucrări pentru UAT Județul Buzău pe drumurile județene (întreținere, semnalizare, marcaje, toaletare, etc.) pe baza de negociere, prin aplicarea dispozițiilor prevăzute la art.31 din Legea nr.98/2016 privind

achizițiile publice. Costurile acestora sunt acoperite din bugetul local al UAT Județul Buzău. Societatea DOMENII PREST SERV S.R.L nu încasează sume de la populație sau agenți economici pentru serviciile/lucrările executate la solicitarea UAT.

Așteptările autorității publice tutelare urmare desfășurării activităților comerciale privind rezultatele, sunt reflectate în obiectivele stabilite prin indicatorii financiari/nefinanciari propuși.

INDICATORI FINANCIARI PROPUȘI (I.C.P.)

Nr crt	Categorie	Indicator	U. M.	Formula de calcul	Nivel minim/anual
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	$\frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	0,08 %
2	Politica de investiții	Rata pentru cercetare si dezvoltare	%	$\frac{\text{Cheltuieli pentru cercetare si dezvoltare} * 100}{\text{Total active}}$	0,00 %
3	Finanțarea	Rata lichidității curente	nr	$\frac{\text{Active curente(circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	1,00
4	Finanțarea	Lichiditatea imediata(Test acid)	nr	$\frac{\text{Active circulante - Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	0,80
5	Finanțarea	Levierul	nr	$\frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale}}$	>0 - <1
6	Finanțarea	Raportul dintre datorii si EBITDA	nr	$\frac{\text{Datorii totale}}{\text{EBITDA}}$ EBITDA=Profit net+Cheltuieli cu dobanzi+Cheltuieli cu impozite+Cheltuieli cu deprecierea+Cheltuieli cu amortizarea	>0
7	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr	$\frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie a tuturor activelor}}$	1,00
8	Operațiuni	Rata de rotație a stocurilor	nr	$\frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie a stocurilor}}$	75,90
9	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	nr	$\frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie a creanțelor}}$	10,46
10	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu(ROE)	%	$\frac{\text{Profit net} * 100}{\text{Valoare capital propriu}}$	4,61 %
11	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor(ROA)	%	$\frac{\text{Profit net} * 100}{\text{Total active}}$	4,14 %
12	Rentabilitate	Marja profitului din exploatare	%	$\frac{\text{Profit din exploatare} * 100}{\text{Cifra de afaceri neta}}$	2,88 %
13	Rentabilitate	Marja neta a profitului	%	$\frac{\text{Profit net}_t * 100}{\text{Cifra de afaceri neta}_t}$	2,55 %
14	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	$\frac{(\text{Cifra de afaceri netă curent} - \text{Cifra de afaceri netă anterior}) * 100}{\text{Cifra de afaceri netă anterior}}$	2,48 %
15	Rentabilitate	Rata de creștere	%	$\frac{(\text{Profit net în per. Curentă} - \text{Profit net în per. Anterioara}) * 100}{\text{Profit net în per. anterioara}}$	12,30 %

		anuala a profitului			
16	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	%	$\frac{\text{Dividende plătite} * 100}{\text{Profit net}_t}$	50,00 %

INDICATORI NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

Nr crt	Categorie	Indicator	U.M.	Formula de calcul	Nivel minim/ anual
1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	Mwh		1,30 %
2	Indicatori de mediu	Emisiile din domeniul de aplicare)tone CO2e)1	Tone CO2e	Emisiile din domeniul de aplicare1_e=emisiile direct generate de instalațiile companiei_t	3,04 %
3	Indicatori de mediu	Emisiile din domeniul de aplicare)tone CO2e)2	Tone CO2e	Emisiile din domeniul de aplicare2_t=emisiile indirect generate provenite din achiziția energiei	0,98 %
4	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	%	Rata de retenție a clienților=(numar de clienti_t/numar de clienți noi_t)/clienti_t_1	75%
5	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	%	Scor de satisfacție clienți=total numar evaluări de 4 si 5_t/total număr evaluari_t-1	73%
6	Indicatori referitori la clienți	Cota de piață	%	Cota de piata_t=vânzări/Total vânzări industrie clasificata conform CAEN	0,77 %
7	Indicatori referitori la angajați	Nr. mediu de ore de formare per angajat	%	Număr mediu de ore formare per angajat=Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați	18
8	Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui număr de siguranța a angajaților	DA/NU		DA
9	Indicatori referitori la angajați	Număr de instruiți în materie de siguranță	Nr	Numar de instruiți in materie de siguranta_t=Numarul total de instruiți in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	4
10	Indicatori referitori la angajați	Frecvența totală a vătămărilor înregistrate	Frecvența sub forma de număr	Frecvența totală a accidentarilor înregistrate_t=(Numarul de accidente înregistrat_t *1.000.000)/Numarul total de ore lucrate de către toți angajatii_t	0
11	Indicatori referitori la angajați	Frecvența vătămărilor grave	Frecvența sub forma de număr	Frecvența accidentelor grave_t=(Numarul de accidente grave_t*1.000.000)/Numarul total de ore lucrate de către toți angajatii_t	0

12	Indicatori legați de inovare	Număr de brevete/100 angajați	Nr	Numar de brevete per 100 angajati_t=(Numar brevete_t*100)/Numarul total angajati_t	Monit orizar e
13	Indicatori legați de inovare	Numar de brevete in ultimii 3 ani	Nr	Numarul de brevete din ultimii 3 ani per 100 de angajati_t=(Numar de noi brevete obtinute in ultimii 3 ani_t*100)/Numarul total angajati_t	Monit orizar e
14	Indicatori legați de inovare	Ponderea vânzărilor de produse si servicii noi	Nr	Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi_t=Vanzari de servicii si produse noi_t/Total vanzari_t	Monit orizar e
15	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Rata membrilor independenti in C.A.	%	Rata membrilor independenti in consiliul de administratie_t=Numarul total de membri neexecutivi si independenti in consiliul de administratie_t/Numarul total de membri din consiliul de administratie_t	>50 %
16	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor	%	Ponderea componentelor fixe_t=Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare_t/Valoarea totala a pachetului de remunerare_t	66,67 %
17	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor	%	Ponderea componentelor variabile_t Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare_t/Valoarea totala a pachetului de remunerare_t	0%
18	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Valoarea totala a pachetului de remunerare	lei	Valoarea totala a pachetului de remunerare_t_t=Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare_t	Confo rm legii
19	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Număr de reuniuni a C.A.	Nr	Rata de participare a reuniunilor comitetului de conducere_t=(Suma numerelor i=1 pana la N_t)Numarul de participanti la reuniunile comitetului de conducere/ Numarul total de membri ai consiliului de conducere_t*N_t	4
20	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Rata de participare la reuniunile a C.A.	%	N_t=Numarul de reuniuni ale comitetului de conducere_t	100%
21	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Stabilirea politicilor de gestiune a riscurilor	DA/Nu		DA
22	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Rata membrilor de sex feminin in C.A.	%	Rata femeilor care ocupa pozitii de director_t=Numarul total al femeilor care ocupa	33,33 %

				pozitii de director_t/Numarul total de directori_t	
23	Crearea de locuri de munca	Numărul echivalent norma intreaga de angajați	Nr	Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga_t=Numarul total de ore lucratoare pentru toti angjatii conform contract_t/Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucreaza cu norma intreaga_t	Monitorizare
24	Crearea de locuri de munca	Noi locuri de munca adăugate in cursul anului	Nr	Numarul de noi locuri de munca adaugate pe parcursul anului_t=Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga_t-Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga_t-1	Monitorizare
25	Crearea de locuri de munca	Număr de angajați cu handicap	Nr	Numarul de angajati cu handicap_t=Numarul de angajati cu handicap recunoscute administrativ_t	Conform legii
26	Indicatori referitori la clienți	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t=Numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numarul de cadre superioare de conducere_t	30%
27	Indicatori referitori la clienți	Diferența de remunerare între angajați de sex feminine și de sex masculin	%	Rata diferentei de remunerare între angajatii de sex feminin și cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t	0%

6. POLITICA DE DIVIDENDE

Politica de dividende aplicabila DOMENII PREST SERV SRL este stabilita in corelare cu prevederile Legii 31/1990 privind societățile, republicata, cu modificările și completările ulterioare și ale Ordonanței guvernului nr 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome. In conformitate cu dispozițiile legale mai sus menționate, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații:

- a) Rezerve legale;
- b) Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- d) Alte repartizări prevăzute de lege;
- e) Participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat , precum și regiile

- autonome pot acorda aceste drepturi in limita de 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu mediu lunar realizat in exercitiul financiar de referinta;
- f) Minimum 50% vârsăminte la bugetul de stat sau local, in cazul regiilor autonome, ori dividende in cazul societăților naționale, companiilor naționale si societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat.

Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă si predictibilă, adecvată situației specifice societății care să respecte și nevoile investiționale de dezvoltare ale acesteia.

7. POLITICA DE INVESTIȚII

Finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea legislației în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) utilizarea veniturilor realizate pentru dezvoltarea serviciilor și a infrastructurii aferente;
- c) întărirea autonomiei locale privind contractarea și garantarea unor împrumuturi;
- d) obținerea de fonduri nerambursabile;

8. COMUNICAREA CU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Pentru eficientizarea activității societății, asociatul unic dorește realizarea unei structuri de conducere/coordonare/supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive si neexecutive. Se dorește îmbunătățirea structurii administrative și a fluxului decizional, plecând de la expertiză în domeniu a membrilor selectați pentru consiliul de administrație.

9. CALITATEA ȘI SIGURANȚA PRODUSELOR ȘI SERVICIILOR

Societatea are la nivel executiv o conducere capabilă să asigure calitatea si siguranța serviciilor, însă în contextul noilor reglementări în domeniul serviciilor publice de salubritate si de întreținere a infrastructurii rutiere locale, se dorește de la membrii consiliului de administrație, expertiză și capacitate de documentare care să aducă societatea la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piața si legislația în domeniu.

10. ETICA, INTEGRITATEA ȘI GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament patru valori: responsabilitate, profesionalism, integritate, transparență și patru principii corespondente care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de administrare și conducere: principiul responsabilității, principiul profesionalismului, principiul integrității și principiul transparenței.

Prin constituirea consiliului de administrație se dorește o creștere a capacității administrative a conducerii executive si consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor si asigurarea unui flux eficient al informațiilor si documentelor între conducerea executivă, auditor, CA, AGA, UAT și mediul de afaceri în care operează întreprinderea publică.

11. CHELTUIELILE DE CAPITAL, REDUCERE DE CHELTUIELI ȘI ALTE ASPECTE ALE AFACERII:

Având în vedere structura veniturilor și calitatea de asociat unic a UAT se dorește de la membrii consiliului de administrație o eficientizare a utilizării fondurilor publice prin organizarea administrativă adecvată a societății. Pe baza experienței membrilor CA, se dorește o analiză a aspectelor legate de consumuri de material, costuri materiale, normare, flux de aprovizionare, termene de plata, etc., care să conducă la definirea de acțiuni capabile să eficientizeze activitatea societății.

Propunerile candidaților din declarația de intenție, ca răspuns la scrisoarea de așteptări, trebuie să vizeze o perioadă de 4 ani (2026-2030).

Autoritatea Publică Tutelară